



UMSA

2

IINCIP

Instituto de Investigaciones en Ciencia Política

INTERACCIÓN SOCIAL **L**

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA **A**

INVESTIGACIÓN **N**

Ramiro A. Bueno Saavedra
Fidel C. Ciales Ticona
Iván Miranda Balcázar
Gualberto Torrico Canaviri

La Paz, septiembre de 2017



Momentos
Ciencia Política



UMSA

2

IINCIP

Instituto de Investigaciones en Ciencia Política

INTERACCIÓN SOCIAL**L**

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA**A**

INVESTIGACIÓN**N**

**Ramiro A. Bueno Saavedra
Fidel C. Criales Ticona
Iván Miranda Balcázar
Gualberto Torrico Canaviri**

Momentos
Ciencia Política

La Paz, Septiembre de 2017

Universidad Mayor de San Andrés
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública
Instituto de Investigaciones en Ciencia Política

AUTORIDADES

Dr. Franz Remy Camacho
DECANO

Lic. Katya Velarde Pereira
VICEDECANA

Lic. Marcelo Peralta García
DIRECTOR CARRERA DE CIENCIA POLÍTICA Y GESTIÓN PÚBLICA

Depósito legal: 4-1-2440-17

ISBN: 978-99974-44-75-2

MOMENTOS CIENCIA POLÍTICA es una publicación del Instituto de Investigaciones en Ciencia Política (IINCIP) para dejar constancia de los informes de gestión, interacción, extensión, documentos de trabajo académico e institucional, papers, artículos o ensayos emergentes de los proyectos de grado con recomendación de publicación. Se inscribe en los principios de libertad de pensamiento, pluralidad política e ideológica establecidas por el Estatuto Orgánico de la Universidad Boliviana y la Universidad Mayor de San Andrés.

La Paz – Bolivia 2017

Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública
Instituto de Investigaciones en Ciencia Política

Iván Miranda Balcázar
DIRECTOR EDICIONES

CONSEJO TÉCNICO IINCIP

Ramiro Bueno Saavedra
Victor Camacho Caballero
Carlos Cordero Carraffa
Fidel Criales Ticona
Hipólito Encinas Aldapi
Juan Carlos Huanca
Diego Murillo Bernardis
Franklin Pareja Aliaga
Alberto Quiroz Mejia
Gualberto Torrico Canaviri
Ludwig Valverde Botelo
Hugo Vega Plaza

EQUIPO DE APOYO LOGÍSTICO

Moira Durán Jaúregui
Diego Mariaca
Paola Aguilar Velasco

DISEÑO TAPA

José Tapia

DIRECCIÓN:

Calle Loayza esquina c. Obispo Cárdenas
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas
Teléfono 2612706 – 2201376
Web: iincip.umsa
Email: iincip.umsa.bo@gmail.com



Instituto de Investigaciones en Ciencia Política - UMSA

Índice

- Agradecimiento.....	7
- Prólogo	9
INTERACCIÓN SOCIAL	13
1. Fortalecimiento y apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz	15
2. Elaboración de las Cartas Orgánicas Municipales	39
2.1. Guía metodológica	40
2.2. Diagnósticos municipales	41
3. Formulación del Plan de Desarrollo Municipal de San Buenaventura	42
4. Distritación del Cantón Tumupasa – San Buenaventura	51
5. Seminarios	52
6. Talleres	54
7. Convenios interinstitucionales de cooperación, investigación e interacción social	57
EXTENSIÓN UNIVERSITARIA	73
8. Socializaciones	77
9. Cursos	78
10. Conferencias	79
PRODUCCIÓN INTELECTUAL	81
11. Publicación de Libros	83

12. Revistas Ensayo y Revista de Ciencia Política	85
13. Investigación	89
14. Participación de docentes y estudiantes	90
15. Anexo metodológico	97

Agradecimientos

A los Decanos y Vicedecanos de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y de la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública, quienes promovieron la participación de la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública en la investigación e interacción social a través de programas y proyectos, mediante la suscripción de convenios, memorándums de entendimiento, acuerdos y otros instrumentos de trabajo interinstitucional. Los documentos de los últimos seis años fueron suscritos en representación de la institución académica, por Julio Mallea Rada, Ramiro Bueno Saavedra, Katya Velarde Pereira, Diego Murillo Bernardis y Marcelo Peralta García.

A los profesores investigadores del IINCIP, quienes tuvieron la gentileza de revisar exhaustivamente sus registros y archivos personales y autorizarnos el acceso a los mismos. El esfuerzo personal de ellos para conservar la memoria institucional permitió rescatar la producción más relevante en interacción social, investigación y publicaciones científicas del Instituto. Cabe mencionar especialmente a Ramiro Bueno S., Fidel Criales T., Iván Miranda.

Ramiro A. Bueno Saavedra
Fidel C. Criales Ticona
Iván Miranda Balcázar
Gualberto Torrico Canaviri

Prólogo

La relación recíproca entre la Universidad y la sociedad es la tarea indeclinable que el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política ha asumido desde su creación. Esta labor es aún más fructífera, activa, intensa y participativa desde los primeros años de este siglo por la presencia de la politología en los municipios del país, esencialmente el Departamento de La Paz.

Los docentes y los estudiantes hemos llevado la Universidad a las comunidades más lejanas de nuestra región para compartir sus experiencias organizativas, vivencias colectivas en función de sus tradiciones, costumbres y su realidad cultural. Estos años de vivir las esperanzas y también las frustraciones de la población está presente en el contenido de esta memoria.

Hemos caminado por el altiplano, los valles y el trópico paceño trabajando en los principios de la Universidad Boliviana haciendo interacción y extensión universitaria en una gestión de permanente retroalimentación para responder a las demandas y necesidades de los municipios.

Promocionar y aportar al desarrollo de la sociedad y difundir el progreso del conocimiento científico para la transformación de las diversidades e identidades es nuestro anhelo más profundo en un contexto en que la debilidad institucional es la regularidad y el sentido de hacer de forma idónea la función pública, la excepción.

En el espíritu colectivo de las comunidades paceñas está presente la ciencia política porque somos parte de un proceso continuo y sostenible de sus anhelos. También podemos decir con nostalgia que compartimos su cotidianidad con respeto y tolerancia y asumimos

sus visiones para construir un futuro distinto, sin exclusiones ni antagonismos innecesarios.

Ver a la gente alegre, describir en sus ojos una infinita mirada de optimismo, sentir la tristeza de tanto abandono, engaño político, uso abusivo de su analfabetismo, carencias de salud y educación, son sólo una mínima expresión de cuanto se vive fuera de las portentosas manifestaciones de los que llegan al poder con discursos grandilocuentes, huecos y sin contenido.

Fidel Criales Ticona levantó hace 10 años el ánimo de los comunarios en Ayo Ayo. Era un municipio manchado por el colgamiento de su alcalde. Allí entendemos que la población sólo quería compartir su rabia contenida con nosotros. En perfecto aimara el profesor Criales, único como él por su excepcional sensibilidad, cambió la dolorosa percepción social en que vivían por un momento de cambio y desde entonces, la ciencia política de la UMSA es parte inextinguible de ese municipio.

Ramiro Bueno, incansable en su lucha por apoyar a su pueblo, nos llevó a Guanay donde juntó a la Mancomunidad de Municipios del Norte de La Paz. Era un trabajo de interacción con delegaciones que venían de Apolo, Sorata, Mapiri, Caranavi, Teoponte y no sé de cuantas comunidades y cantones del Departamento. Fue excepcional el debate para aunar criterios en torno a una sinergia común para avanzar en el desarrollo de ese gigantesco territorio desvertebrado e incomunicado.

Gualberto Torrico, un investigador con clase, vivió todas las probables formas de riesgos en el monte. No sé si alcanzará tiempo y espacio para narrar sus andares por los sitios inexplorados y los momentos de su ansia por el progreso. Perderse semanas y semanas en medio de los gigantes lechos del Mamoré, el Río Beni por citar

como ejemplo o quedarse en medio de la nada en las arenas por la imposibilidad de seguir en las maltrechas embarcaciones es sólo el lado anecdótico de la esencia de un profesional que trasciende más allá de la comodidad de los que nos aconsejan desde sus escritorios la cuestión de la interacción y extensión.

El informe contiene la intervención en los municipios en varios ámbitos desde la politología, el fortalecimiento institucional, el desarrollo de programas de apoyo a la planificación, el trabajo de inducción sobre la política, el poder y la democracia, la cuestión estatal y la función pública, son entre otros los alcances de este libro.

La Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública y el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política dejan con este trabajo su testimonio de su labor en el Departamento de La Paz y en el territorio nacional, porque somos conscientes que la Universidad es la institución estratégica más importante de una sociedad.

Iván Miranda Balcázar

La Paz, septiembre de 2017

35 años de la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública

The background features a large, faded seal of the Universidad Mayor de San Andrés. The seal is oval-shaped and contains a sun with rays at the top, a mountain range in the middle, and a figure holding a staff at the bottom. The text "UNIVERSITAS MAJOR PACENSIS DIVI ANDREAE" is written around the perimeter of the seal. Below the seal is a decorative ribbon with a star and a central emblem.

INTERACCIÓN SOCIAL

INTERACCIÓN SOCIAL

1. Fortalecimiento y apoyo a la gobernabilidad en los municipios el Departamento de La Paz

Ayo Ayo

Fecha	Lugar	Descripción de la actividad	Docentes y estudiantes
21.04.07	Ayo Ayo	<p>Taller – encuentro de dirigentes y líderes en el cantón Ayo Ayo, capital de la Tercera Sección de la Provincia Aroma.</p> <p>Instituciones participantes</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones - UMSA - Pastoral Social Coro Coro - CEPAS CARITAS - Gobierno Municipal de Ayo Ayo 	<p>Fidel Criales Ramiro Bueno Iván Miranda Marco Velasco</p> <p>Univ. Miguel Maldonado</p> <p>Univ. Sharon Altamirano</p> <p>Univ. Claribel Arancibia</p> <p>Univ. Juan Coronel</p>

Fuente: Realización propia

Informe de la actividad

Taller Encuentro de Dirigentes y Líderes, *PARTICIPACIÓN CIUDADANA Y CONTROL SOCIAL*

Lugar y fecha

Ayo Ayo 26 y 27 de marzo de 2007-04-08

Instituciones

- Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones - UMSA
- Pastoral Social Coro Coro - CEPAS CARITAS
- Gobierno Municipal de Ayo Ayo

Antecedentes

1. El Taller Encuentro se realizó en cumplimiento al Convenio de Cooperación Interinstitucional entre la H. Alcaldía Municipal de Ayo Ayo, Pastoral Social Caritas Corocoro y la Carrera de Ciencias Políticas de la Facultad de Derecho y Ciencia Políticas de la Universidad Mayor de San Andrés.
2. La Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones desarrolla el proyecto “FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GOBERNABILIDAD EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ” en el marco de la aplicación de los recursos concursables de los Impuesto Director a los Hidrocarburos (IDH) transferidos a la Universidad Mayor de San Andrés con el fin de apoyar a la Investigación para el Desarrollo e Interacción.
3. En la perspectiva de contribuir al desarrollo integral de los municipios del Departamento de La Paz, tomando como base la regionalización departamental, fortaleciendo las capacidades locales de los municipios en temas de gobernabilidad, incidencia política, gestión municipal y comunicación para el desarrollo local, la Carrera de Ciencias Políticas se adjudicó el proyecto antes mencionado.
4. Los ámbitos específicos de aplicación del proyecto “**FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GOBERNABILIDAD EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ**” son:

- a) La sociedad civil mediante la capacitación y sensibilización de las organizaciones e instituciones sociales, así como de sus mecanismos de participación y control social.
- b) Por el otro coadyuvar al fortalecimiento de los gobiernos municipales, optimizando sus capacidades de gestión, apoyando su acercamiento con la sociedad mediante procesos de empoderamiento e inserción, respecto a sus derechos y responsabilidades ciudadanas, fortaleciendo en la planificación participativa y priorización de demandas, así como también la corresponsabilidad en la planificación de corto y largo plazo, la mediación y resolución de conflictos , y finalmente impulsando las alianzas estratégicas entre lo público y privado.

Objetivos

1. Fortalecer a las organizaciones sociales locales para la interacción en la gestión municipal e incidencia política.
2. Coadyuvar acciones que permitan promover una mayor participación social de las comunidades y sus organizaciones para incidir en las políticas públicas del municipio orientadas a su desarrollo.

Alcances

- Capacitar y sensibilizar a la sociedad civil a través de sus organizaciones sociales como el Comité de Vigilancia, en la participación y control social
- Coadyuvar al fortalecimiento del Gobierno Municipal optimizando sus capacidades de gestión, apoyando su acercamiento a la sociedad mediante procesos de empoderamiento e insertación.

- Promover mediante la capacitación el respeto a los derechos y responsabilidades ciudadanas, fortaleciendo la planificación participativa y priorización de demandas.
- Impulsar la corresponsabilidad en el fortalecimiento municipal a través de la mediación y resolución de conflictos.
- Impulsar las alianzas estratégicas de las instituciones públicas y privadas que permita promover el desarrollo del municipio.

Metodología

La metodología de intervención del proyecto cuenta con cuatro pilares fundamentales:

1. Análisis y diagnóstico de la situación.- Estudio, investigación e identificación de las debilidades estructurales y características particulares de cada región micro regionalizada y por tanto municipios.
2. Capacitación.- Transferencia de conocimientos y experiencias relevantes del proceso municipal, en una perspectiva de retroalimentación permanente y sinergias conjuntas.
3. Asistencia Técnica “in situ”.- Dotación de capacidades, habilidades y destrezas aplicadas a la gestión municipal.
4. Acompañamiento.- Apoyo y ajuste de manera participativa en las actividades futuras de los capacitados en la gestión municipal.

Se ha utilizado en el Taller Encuentro, los siguientes métodos didácticos:

- Disertaciones magistrales a cargo del equipo consultor de la Carrera de Ciencias Políticas y de CEPAS – CARITAS en un trabajo de reflexión, análisis y debate por parte de los participantes.
- Dinámicas grupales que facilitaron la participación organizada, crítica y fundamentada de los asistentes para lograr la construcción de nuevos conocimientos.
- Uso de tecnología educativa

Descripción de la actividad

La necesidad de una participación ciudadana y control social mucho más activa y eficiente fue la demanda repetida una y otra vez por los representantes del Municipio de Ayo Ayo, durante el Taller – Encuentro de Dirigentes y Líderes realizado entre el 26 y 27 de marzo de 2007 en la capital de la Tercera Sección de la Provincia Aroma – La Paz.

Mujeres cabecillas de sus comunidades y dirigentes con bufandas de Vicuna que identifican su condición de liderazgo, compartieron durante los dos días experiencias sobre la visión que tienen acerca de la gestión pública en la comuna, el imaginario colectivo en relación a sus autoridades municipales y la participación de la gente en la toma de decisiones.

El municipio creado el 17 de septiembre de 1957 con una población 100 por ciento rural tiene una esperanza de vida de 62 años, una tasa de analfabetismo del 84 por ciento y un índice de inmigración con destinos desconocidos de 13 personas por mil habitantes, un vaciamiento que se siente en la permanencia de viejos y niños en las comunidades.

Unas 50 personas, entre ellas, Jacha mallkus, una denominación a los jefes de la comunidad, mama thallas, las líderes mujeres, secretarios

de la central y subcentrales agrarias formaron parte del Encuentro que tuvo el acierto de reflexionar sobre las difíciles condiciones de vida y trabajo que enfrentan los habitantes del Municipio.

Carencias generales como agua potable, servicios básicos, energía eléctrica, salud, como la existencia de un médico para la población de Ayo Ayo, forman parte de los problemas estructurales de un Municipio donde cerca del 90 por ciento cocina con leña y otros combustibles orgánicos.

Ayo Ayo, uno de los 80 municipios del Departamento de La Paz, está constituido por autoridades del Comité de Vigilancia y de la Central Agraria que representan a la sociedad civil y a las organizaciones territoriales de base en la estructura teórica del Estado. Es, decir, la clásica mediación sindical para reivindicar demandas. A su vez, las delegaciones de los Mallkus Originarios expresan las prácticas políticas de las comunidades tradicionales del mundo andino.

Ambas delegaciones compartieron durante dos días las exposiciones y los debates acerca de la participación ciudadana y control social en la ejecución de las políticas públicas en el municipio a 90 kilómetros al sur de la sede de gobierno.

Los Mallkus originarios constituido por hombres y las Mama Tajllas, mujeres líderes de sus comunidades, permanentemente evocaron en sus intervenciones la carencia de procesos de capacitación para entender con claridad el papel de los gobiernos municipales, de los gobiernos departamentales y el gobierno nacional.

Estos representantes acostumbrados a una reflexión desde su horizonte filosófico, Alaxpacha que expresa el cielo, Acapacha el suelo natural y la Mancapacha el subsuelo con todas sus riquezas, también tienen en su inteligencia la necesidad de combinar los

códigos occidentales con los cuales se gobierna y se desarrollan los proyectos de desarrollo desde el Estado.

El Taller Encuentro tuvo momentos difíciles por las condiciones adversas en la comunicación debido a que la inmensa mayoría de los participantes tienen el idioma aimara como instancia fundamental de interacción social. La experiencia de los facilitadores como el caso del Lic. Fidel Criales que maneja ambos idiomas y el apoyo de José Elias Mamani de Caritas fueron decisivos para culminar satisfactoriamente la actividad.

Inauguración

El Taller Encuentro fue inaugurado por el Presidente Comité Vigilancia, Juan Jhonny Paco Mamani, quien en representación de la sociedad civil destacó la contribución de la Universidad en los procesos de participación ciudadana para una eficiente gestión municipal en la Cuarta Sección de la Provincia Aroma.

Del mismo modo destacó la corresponsabilidad de la Iglesia Católica a través de CARITAS en la ejecución de un proyecto que contribuirá a un desarrollo más acelerado mediante la aplicación de herramientas de planificación participativa, uso de métodos de trabajo modernos y difusión de conocimientos para construir un municipio productivo.

Por su parte, el dirigente Herminio Panuni de la Central Agraria de Ayo Ayo dijo que la capacitación a las organizaciones sociales de base, a las organizaciones territoriales, a las organizaciones económicas e instituciones públicas es un acierto de la Universidad y de la Iglesia Católica porque sus aportes serán asimilados por los participantes para reclamar con propiedad la ejecución de los planes, programas y proyectos del Municipio.

El Director Ejecutivo de la Pastoral Social Caritas Corocoro, Rubén Araujo destacó el interés de los dirigentes y los mallkus para compartir la actividad programada en el marco de un convenio que será profundizado con otros talleres en las propias comunidades para que la gente sea protagonista de su desarrollo y también sea consciente de su rol fiscalizador a sus autoridades.

Iván Miranda Balcázar, de la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA, dio inicio al Taller con una reflexión acerca del compromiso que tiene la Universidad con la sociedad. Dijo que la extensión académica es posible con la realización de este tipo de actividades en una realidad difícil por las condiciones de pobreza, carencias en todos los ámbitos que abarcan lo social, económico, infraestructura, servicios básicos, educación, salud, entre otras.

Desarrollo

Ayo Ayo, un municipio conocido por el alcalde quemado y colgado en la plaza pública tiene unos hombres que generan discurso en dos campos de conocimiento. Los unos originarios y otros los miembros del Sindicato. La distinción está en que los originarios mantienen la tradición en los órdenes culturales, tradición, costumbres, idioma, usos y prácticas políticas comunitarias.

El sindicato es la formación política occidental que se ha desarrollado en las comunidades originarias como una necesidad de mediación política frente a la exclusión que el Estado impuso en el proceso histórico del desarrollo político la participación de las comunidades originarias en la construcción institucional del poder o las relaciones de poder.

Los dirigentes originarios y de la central agraria tienen un claro concepto sobre el papel de las autoridades comunales, pero también

están convencidos que la formación de poder aún está jerarquizada a una sumisión de la comunidad a la autoridad suprema de las autoridades públicas.

Exposiciones

Participación ciudadana

“El Taller Encuentro de Dirigentes y Líderes” fue iniciado con una exposición magistral a cargo de la consultora Sharon Altamirano Adriázola, de la Carrera de Ciencias Políticas, quien explicó los alcances teórico–prácticos de la **participación ciudadana** en los procesos de decisión política de las sociedades.

La categoría **democracia** fue la piedra angular para explicar la organización del Estado en un escenario histórico y la manera cómo vive la gente en sus comunidades. A partir de los procesos sociales es posible construir la participación ciudadana para el fortalecimiento institucional de los gobiernos locales.

La participación es un acto social y colectivo, producto de las decisiones personales para una gestión transparente con el fin de armonizar voluntades dispersas que permitan un buen ejercicio de los derechos y cumplimiento de compromisos y obligaciones.

Altamirano explicó que la construcción y consolidación de la democracia es una tarea que involucra la participación no sólo de las instituciones gubernamentales y partidos políticos, sino esencialmente de los ciudadanos que son los protagonistas de los procesos de transformación social, económica y política.

Dijo que las condiciones básicas para la participación ciudadana son el ejercicio de los derechos y cumplimiento de las obligaciones en un proceso interactivo entre las acciones gubernamentales y

la comprensión que tiene la sociedad en función de sus valores, prácticas sociales y conductas.

Municipio productivo

Fidel Criales Ticoná, docente de la Carrera de Ciencias, despertó a la gente con una introducción en aimara sobre el tema Municipio Productivo y Sostenible. Hizo una dinámica de interacción e interrelación social preguntando cómo se sentían escuchando los discursos en español y cómo comentan en su idioma de tradición las participaciones de los expositores.

Por unanimidad aprobaron que era mejor el aimara al castellano, no sólo por su capacidad de significación histórica para la reproducción social de las comunidades originarias, sino por la precisión en el contenido de las ideas expuestas por los facilitadores del taller encuentro. En un esfuerzo excepcional, Criales utilizó giros literarios, metáforas y ejemplos para hacer comprender el concepto de Municipio Productivo, como “aquel espacio local que se consolida autosostenible en la generación de bienes y servicios, aprovechando sus potencialidades productivas”.

Los alcances de esta noción están en la capacidad del gobierno municipal de combinar e incrementar los niveles de inversión pública y privada, cuando las instituciones sociales y productivas desarrollan programas productivos en la economía local y al interior del municipio se genera empleo, ocupación e ingresos, además de crear las condiciones para apoyar la producción y la promoción económica campesina.

Los fundamentos de esta propuesta se expresan en la reducción de la pobreza, la migración rural – urbano, la toma de decisiones con legitimidad desde el campo político, la equidad y oportunidades

iguales en lo social, el crecimiento y transformación en el ámbito económico y el manejo adecuado de los recursos naturales y la protección del medio ambiente.

Criales dijo que la misión del municipio productivo-sostenible se desarrolla tomando en cuenta las normas legales en la estructura jurídica del Estado, la división política y las competencias que tienen tanto los municipios como las prefecturas en cada uno de los espacios geográficos del territorio nacional.

Explicó el funcionamiento del modelo de desarrollo rural sustentado en las dimensiones política, social, económica y ambiental guardando estricta vigilancia a la gobernabilidad a través de una adecuada fiscalización e instancia crítica de las organizaciones de la sociedad civil.

El Control Social

El responsable del programa Participación Ciudadana de Caritas, José Elías Mamani utilizó toda su experiencia de trabajo con las comunidades aimaras. Una especie de empatía para compartir con destreza el pensamiento del control social en las instituciones públicas a partir de la sociedad civil.

Con una paciencia única describió cada uno de los pasos que deben seguir las organizaciones territoriales de base, el papel del Comité de Vigilancia y su organigrama de funcionamiento, el rol de los representantes de esa instancia y las atribuciones que tienen en la gestión de un municipio.

La explicación sobre el control social como mecanismo creado por la Ley de Participación Popular es un derecho de la sociedad civil para ejercitar la fiscalización a las actividades que desarrolla el gobierno municipal con todos los recursos municipales. Esta noción gustó mucho a los participantes, quienes de manera unánime exclamaron

que es posible en este tipo de actividades comprender el papel que la gente tiene frente a sus gobernantes.

Las estadísticas y la gente

Marco Aurelio Velasco Olivares, docente de Ciencias Políticas y responsable del equipo de trabajo del taller encuentro, desnudó la realidad económica, social, política, entre otras dimensiones del municipio de Ayo Ayo. En un esfuerzo entre su quechua fluido y su aimara en ciernes construyó un ambiente de trabajo de tanta proximidad entre el concepto y la realidad de una sociedad que tal vez nunca antes entró en contacto con datos estadísticos, cifras, las edades, la situación de la enseñanza aprendizaje, el analfabetismo.

Decir por ejemplo que entre el 2001 y 2005 solo 400 personas aumentaron a la población de la Tercera Sección de la Provincia Aroma o la esperanza de vida de la gente de Ayo Ayo es de 62 años, por unos momentos cambió los rostros de los asistentes que siguieron con una atención especial la exposición profesional.

También en los comentarios estuvo presente la migración de 13 personas por mil creando un vacío en la población, porque los jóvenes no tienen otra alternativa que buscar otros rumbos en una realidad tan crítica por las condiciones de pobreza, carencias en todos los órdenes de la vida y porvenir para un desarrollo integral del hombre.

En términos de salud, un médico atiende todos los probables males o enfermedades, hay seis enfermeras, funcionan tres puestos de salud sin una cama para socorrer cualquier emergencia. Más bien no está en los datos la manera cómo se producen los partos ni los cuidados a los recién nacidos, dijo una mujer casi en tono irónico, porque si eso más entra en las cifras la cosa sería dramática, mejor no contarla.

Las estadísticas en base al Censo de 2001 también muestran carencias en el acceso a agua por cañería, el servicio de energía eléctrica y casi la total ausencia de servicios sanitarios. En materia de combustible la cuestión es crítica al límite de que el Lic. Velasco tuvo que decir que están eliminando la cobertura vegetal con consecuencias irreversibles, porque el combustible a mano es la leña.

Fue una exposición distinta a las ponencias anteriores, porque las cifras fluyen y el pensamiento empieza la reconstrucción de una realidad que está tan lejos de los centros urbanos donde la vida, la sociedad y su gente tienen otras visiones e imaginarios sobre el porvenir.

El liderazgo

El Taller Encuentro culminó con la participación de Miguel Maldonado, del equipo consultor de la Carrera de Ciencias Políticas. Explicó con calma y sin pausa cada una de las significaciones corporales, gestos, movimientos y actitudes que las personas tienen en su comportamiento frente a los demás.

Fomentó la imaginación de los mallkus y mama tajllas sobre cómo se construyen los líderes en las sociedades contemporáneas, aunque estos patrones teóricos no sean necesariamente modelos pertinentes para las prácticas políticas de las comunidades tradicionales en Los Andes de Bolivia.

La voluntad de trabajo y el esfuerzo por contribuir satisfactoriamente al trabajo del Taller fue el rasgo notable en una realidad social que no es la cotidianidad de la academia ni las clases magistrales de aula. Sinceramente fue un hecho que merece un reconocimiento especial por la paciencia de entender que el lenguaje es decisivo en la comunicación y para una interrelación no es suficiente el conocimiento científico, sino la actitud, la actitud de la sencillez.

La comunicación decisiva

El idioma es decisivo en la comunicación. El Municipio de Ayo Ayo es predominantemente aimara y la relación práctica es en esa lengua para expresar posiciones, sentimientos y prácticas de interrelación social, tanto en asuntos formales como en la cotidianidad de la vida.

Las mujeres

Las mujeres de todas las edades, en su generalidad con rostros calcinados por el agobiante sol del altiplano de La Paz, con polleras verdes y rosadas que simbolizan su procedencia comunitaria, cubiertas de mantas multicolor predominantemente rojas y sombreros de copa configuran un marco humano excepcional para los ojos de quienes por primera vez entran en contacto con esta realidad socio cultural del mundo aimara.

Julia, una mujer delgada con gran capacidad para pronunciar discursos, echó en cara a sus líderes que la participación ciudadana se ha reducido a unos cuantos hombres que levantan la mano para aprobar cualquier decisión, aún en contra del interés de la población.

Dijo que la discriminación de la mujer es una de las debilidades que aún enfrenta la comunidad. El vehemente discurso de Julia, con su boca sin dientes, pero contundente en su queja, abrió un debate entre los miembros del taller e infructuosas e inútiles explicaciones de los hombres

Una mujer, ni muy vieja ni muy joven, con su hijo en brazos, en buen español dijo que la mayoría de las mujeres no nos expresamos bien en el idioma oficial del taller, luego describió uno a uno, en su propio idioma, los problemas de género en el proceso de decisión política en la comunidad.

Con caras de incertidumbre, sin gesto que exprese el efecto de los discursos, todas parecían coincidir que la hegemonía de los “jacha mallkus” será reemplazada por la práctica real de la participación “pacha” y “mama”. Los rostros poco a poco cambiaron cuando el Lic. Fidel Criales abrió el taller a través de una dinámica en ambos idiomas.

“Ni ricos ni pobres, que sea la mejor administración” la que predomine en el municipio productivo, comentaron colectivamente. El uso electoral del voto femenino también está en sus últimos días porque las mujeres también nos estamos organizando para defendernos, dijo otra de las participantes en contraste a la otra mujer, con una risita de dientes totalmente cosquillados de oro.

“Igual que los ricos queremos vivir”. Por qué no cambiamos un momento de roles, los que tienen que vengan a cuidar el rebaño y limpiar nuestras casas y nosotros les daremos buena comida con los productos que tenemos en el campo, decían entre risas y la mirada atenta de los hombres que se subordinaron a la opinión femenina en la jornada inaugural del taller.

Los hombres

Los hombres están hechos en un solo molde. Todos los rostros parecen los mismos, de tono morado con pómulos sobresalientes con finas líneas de sangre, de ojos chiquitos, hundidos y vigilantes como águilas, rodeado de arrugas con grietas de cuanto han vivido en esta vasta meseta del altiplano del La Paz.

Con ponchos rojos ornados de bufandas de vicuña, unos gorros de colores con protectores que cuidan las orejas y encima un sombrero de copa de ala mediana, unos con zapatos, algunos con botines

de fútbol y otros con abarcas de llantas desechadas, todos con pantalones y sacos occidentalizados.

El horizonte parece una columna de caballos de acero, porque el vehículo de transporte es la bicicleta. De todas las marcas, tamaños y colores reemplazan en la historia a sus jumentos, esos borricos de carga que ahora trabajan en las faenas agrícolas.

Estos hombres participaron del taller anotando los detalles mínimos de las ponencias, otros dejan unos garabatos en sus hojas y la mayoría siguió la trama de las exposiciones a través de las hojas ayuda memoria entregadas por los organizadores. De rato en rato lanzan risitas de huraños y una vez en confianza no pierden oportunidad para contribuir con sus imaginativas creatividades para gozar o poner en situación difícil a los que pierden el hilo conductor del taller.

Evaluación

El trabajo de evaluación del Taller – Encuentro se hizo en tres grupos en base a tres criterios: Lo positivo, lo negativo y lo que debe hacerse en el futuro. Adjunto en el cuadro.

Resultados

1. Esta actividad inédita para la Carrera de Ciencias Políticas constituye una experiencia para comprender en la práctica la extensión universitaria como indispensable para contribuir al desarrollo de las sociedades y sus instituciones.
2. El balance del Taller Encuentro justifica la aplicación del proyecto FORTALECIMIENTO Y APOYO A LA GOBERNABILIDAD EN LOS MUNICIPIOS DEL DEPARTAMENTO DE LA PAZ.

Villa Carmen

Fecha	Lugar	Descripción de la actividad	Docentes
05.05.07	Villa Carmen Ayo Ayo	<p>Programación del taller – encuentro de dirigentes y líderes en el cantón Villa Carmen de la Tercera Sección de la Provincia Aroma.</p> <p>Instituciones</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones – UMSA - Pastoral Social Coro Coro - CEPAS CARITAS - Gobierno Municipal de Ayo Ayo - Comité de Vigilancia - Organizaciones territoriales de base 	<p>Fidel Criales Ramiro Bueno Iván Miranda Marco Velasco</p>

Sorata

Fecha	Lugar	Descripción de la actividad	Docentes
18.05.07	Sorata	<p>Realización del Primer Encuentro con Autoridades para la Reformulación del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de Sorata.</p> <p>Instituciones</p> <ul style="list-style-type: none"> - Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones - UMSA - Pastoral Social Coroico - CEPAS CARITAS - Gobierno Municipal de Sorata <p>Antecedentes</p> <p>La actividad se realizó en el contexto Primer Encuentro con Autoridades para la Reformulación del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) de Sorata.</p>	<p>Fidel Criales Ramiro Bueno Iván Miranda Marco Velasco Franklin Pareja Johnny Villarroel</p>

Un campo de ingobernabilidad

- Fue una experiencia de gran entusiasmo de la sociedad civil y bloqueo de la sociedad política

Sorata, una legendaria población enclavada en una de las laderas al pie del monte Illampu, inició el 18 de mayo de 2007 el debate interno para la reformulación de su Plan de Desarrollo Municipal con el apoyo de la Carrera de Ciencias Políticas y Caritas, en el marco de un esfuerzo interinstitucional inédito, pero al mismo tiempo de profunda frustración por la crónica y crítica situación de ingobernabilidad de ese municipio.

Desde el primer momento de este emprendimiento de transferencia de tecnología se respiró un sentimiento de expectativa y al mismo tiempo de incertidumbre. Los rostros de unos 70 participantes expresaban inquietudes y también ocultaban latentes problemas irresueltos y pendientes de esclarecimiento en un municipio donde la crisis de gobernabilidad es recurrente y permanente.

Las autoridades de la Carrera de Ciencias Políticas y de Caritas encontramos un campo minado de conspiraciones, golpes encubiertos, alcalde preso y alcalde sin oficina, concejales con intereses particulares y delegados de once cantones echados a su suerte por la carencia de una institución sólida y coherente para el desarrollo del municipio.

Mientras el alcalde interino, Serapio Uri inauguraba el Primer Encuentro con Autoridades para la Reformulación del Plan de Desarrollo Municipal de Sorata, otro grupo reivindicaba legalidad y abría las puertas de la Alcaldía, ya cerrada no se sabe hace cuanto tiempo. Las contradicciones y los antagonismos reventaron cuando entró en agenda la ejecución del PDM a través de una simple e

“inocente” participación de una mujer concejal que cuestionó el origen del convenio y sus alcances económicos.

El debate rápidamente se incendió con las intervenciones de unas personas que parecen tener buena experiencia política y alguno de ellos técnica en el campo específico de la elaboración de PDMs. La crisis por momentos tocó fondo porque el sentimiento colectivo de los miembros del municipio es de profunda frustración por la inviabilidad de los planes operativos, el uso de los recursos públicos sin fiscalización y contradicciones que han creado una situación de incertidumbre y pérdida de fe de las instituciones públicas.

Primera experiencia

La Carrera de Ciencias Políticas de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas por primera vez entra en acción con un proyecto concreto de apoyo al fortalecimiento de los municipios mediante la elaboración de un Plan de Desarrollo Municipal de cinco años.

El equipo profesional del Instituto de Investigaciones en Ciencia Política hizo la capacitación a los participantes de este proyecto para que su trabajo de campo en los cantones y comunidades sea de alta calidad técnica y operativa en las fases de diagnóstico, estrategia de desarrollo, programación de operaciones, ejecución y administración, seguimiento y evaluación.

El PDM es el producto más importante del proceso de planificación participativa de los municipios porque ese documento condensa el estado de las fortalezas, las limitaciones que tienen en su desarrollo y la identificación de las principales problemáticas de los miembros de una institución comunal.

La gente y su realidad

El Municipio de Sorata tiene alrededor de 20 mil habitantes distribuidos en once cantones y 160 comunidades, la tasa promedio de vida es 55 años y el analfabetismo de personas mayores de 15 años es del 73 por ciento, según datos oficiales recogidos del Censo de 2001 y sus proyecciones al 2007.

Sorata está al pie del majestuoso Illampu. Un monte nevado que parece un abuelo protegiendo con los brazos abiertos a una población construida en declive a una altura de 2.600 metros sobre el nivel del mar. Desde la plaza uno emplaza su mirada a un pico que parece de cristal cuando el sol funde sus rayos rompiendo bancos de niebla como reflectores potentes para iluminar el monte que parece venir encima de uno con toda su majestuosidad.

La gente es diversa. Es una rara simbiosis de orígenes aimaras, quechuas y tal vez alguna etnia, además de los rostros occidentales que construyeron esa ciudad en los cánones arquitectónicos de la colonia, con una plaza pública rodeado a cada lado por la autoridad política, la jurídica, la policía y la iglesia.

Las actividades predominantes son la agricultura, la explotación del oro y un turismo permanente, particularmente de europeos que aprovechan la potencialidad climática y sus encantos en una población con suficiente capacidad hotelera y servicios de comunicación. Un militar retirado nacido en Sorata, dijo que en los buenos tiempos, los auríferos ofrecían gramos de oro en las celebraciones de carnaval y otros fiestas. Arrojan al público, particularmente ante grupos de niños y jóvenes, para verlos en competencia de quién tenía la suerte de tomar el mayor número de pepas del metal precioso.

Hasta hace pocos años la costumbre fue el intercambio de mercancías

con oro. Se nota en las tiendas y las grandes construcciones de tiendas y casas, ahora envejecidas o en proceso de deterioro terminal porque sus propietarios las abandonaron o el sentido de conservación de los inmuebles no rige en la lógica de los herederos

Otro hecho que llama a la vista es el monumento casi viviente del presidente, Gral. Enrique Peñaranda. Está en el centro de la plaza rodeado de una cantidad de plaquetas de homenaje al militar que nació en Chuchulaya y dejó todo tipo de recuerdos en el contexto de los regímenes de la oligarquía minero feudal (1942).

Ficha técnica

Lugar y fecha

Sorata, 18 de mayo de 2007

Instituciones

- Carrera de Ciencias Políticas a través de su Instituto de Investigaciones - UMSA
- Pastoral Social Coroico - CEPAS CARITAS
- Gobierno Municipal de Sorata

Carrera de Ciencias Políticas

- Lic. Johnnn Villarroel, Director de la Carrera de Ciencias Políticas
- Lic. Marco Velasco, Docente investigador
- Lic. Franklin Pareja, Docente investigador
- Lic. Iván Miranda, Docente investigador
- Univ. Melvy Rodríguez, pasante
- Univ. Freddy Lima, pasante
- Univ. Marco Moya, pasante

- Univ. Jorge Canedo, pasante
- Univ. Ronald Valderrama, pasante

Caritas Coroico

- Sra. Dolly Aliaga
- Julio César Marín

Alcaldía Sorata

- Serapio Uri, Alcalde
 - Germán Valdez, Subprefecto de la provincia
- Total participantes: 77 personas

Como parte de las tareas de interacción social, en la gestión 2009, se ha ejecutado el Proyecto de investigación y de interacción social denominado: “Fortalecimiento y apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz” (Resolución del H. Consejo Universitario N° 138/08 y 410/08), con el propósito de fortalecer las capacidades locales en la gestión pública de los gobiernos municipales y las organizaciones sociales en tres fases.

La primera fase relacionado con la participación ciudadana y el control social, con el objetivo de fortalecer la gestión municipal e incidencia política. La segunda fase, en el apoyo a la gobernabilidad municipal por medio de sus autoridades políticas del municipio y las instancias de la sociedad civil, para lograr una agenda común, finalmente la tercera fase, relacionado con el apoyo en la comunicación para el desarrollo local, que permita fortalecer la institucionalidad de la información en el proceso del desarrollo local.

El trabajo de gabinete y de campo fue desarrollado ampliamente por tres consultores y ayudantes consultores estudiantes de la Carrera de Ciencia Política a la cabeza del Instituto de Investigaciones en Ciencia Política, con resultados favorables en el apoyo y fortalecimiento de la gestión municipal para la estabilidad edil y la firma de convenios de cooperación educativa con 25 municipios de intervención del proyecto.

Proyecto	Coordinador	Consultor	Municipio	Financiamiento	Resultado o producto	Año	
Fortalecimiento y apoyo a la gobernabilidad en los Municipios de La Paz	Lic. Marco Velasco Olivares	-Paola Wayar Garrido	Carabuco	Recursos económicos IDH- 2008	Diagnóstico situacional	2008	
			Sica Sica		Capacitación		
			Teoponte		Gobernabilidad		
	Lic. Fidel C. Criales Ticona	-Paola Cossio Zapata	Guanay			Control social	2009
			Tipuani				
			Charaña				
	Apoyo IINCIP	-Carlos Guardia Flores	Sahapaqui			Firma de Convenios	
			Tacacoma				
			Taraco				
	Ramiro Bueno Iván Miranda				S. P. de Curahuara		
					Mapiri		
					Ancoraimes		
					Ixiamas		
					San Buenaventura		
					Jesús de Machaca		
Chuma							
Stgo. de Callapa							
Apolo							
Desaguadero							
Copacabana							
Yanacachi							
Coroico							
Sorata							
Quime							
Desaguadero							

2. Elaboración de las Cartas Orgánicas Municipales

En la gestión 2010 se ha ejecutado el proyecto “Proceso participativo de elaboración de Cartas Orgánicas en municipios seleccionados, categorías A, B y C del Departamento de La Paz” y de acuerdo con el objeto y los alcances del Convenio Interinstitucional entre la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública y seis municipios de cobertura.

Fue coordinado por un docente investigador del IINCIP con el apoyo de estudiantes pasantes y tesistas, además un consultor externo para la elaboración de las seis Cartas Orgánicas Municipales entregadas como propuestas en 2011 a los gobiernos municipales de Quime, Desaguadero, Coroico, Yanacachi, Copacabana y Sorata.

Las tareas se desarrollaron siguiendo los criterios técnicos y metodológicos de la planificación estratégica y operativa en los municipios, teniendo como referentes la Constitución Política del Estado, la Ley Marco de Autonomías y Descentralización “Andrés Báñez” (Ley N° 031), la Ley de Gobiernos Autónomos Municipales (Ley N° 482) y otros instrumentos normativos y técnicos emanados por el Ministerio de Autonomía. Estos instrumentos fueron elaborados con el financiamiento proveniente del IDH 2009.

Proyecto	Proceso participativo de Elaboración de Cartas Orgánicas en municipios seleccionados Categorías A,B y C del Departamento de La Paz
Coordinador	Fidel Criales Ticona (Resolución del H. Consejo Facultativo N° 2354/2010)
Consultor	Mario Vega Yañez (Resolución del H. Consejo Facultativo No. 1073/2010)
Tesistas Estudiantes	José Luis Aguilar Surco, Gabriela Villarroel Vargas y Beatriz Jhenny Andia Marín
Becarios Estudiantes	Álvaro Christian Romero, Elizabeth Oraqueni Ali y Roberto F. Torrico López
Apoyo IINCIP	Ramiro Bueno Iván Miranda
Municipio	Gobierno Autónomo Municipal de Quime Gobierno Autónomo Municipal de Desaguadero Gobierno Autónomo Municipal de Coroico Gobierno Autónomo Municipal de Yanacachi Gobierno Autónomo Municipal de Copacabana Gobierno Autónomo Municipal de Sorata
Financiamiento	Recursos económicos, IDH-2009
Resultado o Producto	<ul style="list-style-type: none"> - Metodologías participativas para la formulación de las Cartas Orgánicas Municipales - Diagnóstico socioeconómico de los municipios - Propuesta borrador de Carta Orgánica Municipal - Tres perfiles de tesis formulados por los Estudiantes
Año	2010

2.1. Guía Metodológica

En el mismo lineamiento de interacción social se diseñó y elaboró la guía *Metodologías participativas para la elaboración de Cartas Orgánicas Municipales* como parte del modelo propuesto en los municipios, las lecciones aprendidas y los aprendizajes en el ámbito de la planificación, así como la aplicación de los referentes

normativos, conceptuales y técnicos, la participación de la sociedad y las comunidades.

El documento y la memoria del proyecto fue sistematizado por el coordinador y el equipo técnico de docentes, consultor, tesistas y becarios que participaron en las experiencias de los seis municipios de intervención en el Departamento de La Paz, editado y publicado en 2011 con fondos provenientes de IDH 2009.

Las características más importantes de estos documentos son las siguientes:

- Su contribución metodológica en la elaboración de instrumentos, técnicas y herramientas municipales para formular la Carta Orgánica Municipal.
- Sus referentes normativos: las leyes relacionadas con la estructura y el funcionamiento de los gobiernos municipales en la profundización del proceso autonómico y la descentralización.
- Su utilidad práctica en la planificación estratégica de corto, mediano y largo alcance.
- Las herramientas para promover la participación y el control social, como mecanismo de transparencia institucional.

Es importante mencionar que la construcción de este modelo fue multidisciplinario e integral para que los municipios administren los lineamientos y las directrices en la planificación del desarrollo local.

2.2. Diagnósticos municipales

En el Proyecto “Proceso participativo de elaboración de Cartas Orgánicas en municipios seleccionados, categorías A, B y C del

Departamento de La Paz” fueron elaborados seis diagnósticos socioeconómicos de los municipios, documento base del estado de la situación y sus características geográficas incidiendo en la identificación de las potencialidades y fortalezas económicas territorialmente para generar una planificación del desarrollo municipal en el futuro.

Cada uno de estos productos tiene alcances y contenidos diferentes. Así, en el diagnóstico municipal se incorporan componentes que permiten identificar las problemáticas en las dimensiones físicas geográficas, sociales, económicos, culturales y organizativos institucionales.

Los diagnósticos socioeconómicos se concentran en los aspectos sociales y económico-productivos de los municipios, como estrategia para el aprovechamiento en el desarrollo local.

La información fue recopilada de fuentes primarias y secundarias, utilizando varias técnicas: talleres, entrevistas individuales y grupales, la observación indirecta y en algunos casos la observación participante. Los resultados del diagnóstico fueron utilizados por los municipios como insumos para la planificación de corto y mediano plazo.

3. Formulación del Plan de Desarrollo Municipal de San Buenaventura

Informe del Plan de Desarrollo Municipal

San Buenaventura

Antecedentes

La Universidad Mayor de San Andrés a través de la Carrera de Ciencias Políticas entregó el 16 de febrero de 2008 el Plan de Desarrollo al municipio de San Buenaventura, tercera sección de la provincia

Iturralde del Departamento de La Paz en el contexto de un acuerdo interinstitucional entre la UMSA, Caritas Bolivia – Reyes (Beni), el gobierno municipal de esa localidad y el apoyo de la cooperación alemana Hanns Seidel.

Objetivo

Informar sobre la entrega del plan de desarrollo municipal período 2008 – 2012 en San Buenaventura.

Fecha

La actividad se realizó el 17 de febrero de 2008

PROGRAMA

La Universidad Mayor de San Andrés y Cáritas Bolivia entregaron al municipio de San Buenaventura del Departamento de La Paz el plan quinquenal de desarrollo en el marco de un convenio interinstitucional que permitió por primera vez en la historia un trabajo de interacción para el progreso de las comunidades rurales de esa región paceña.

La capital de la segunda sección de la provincia Iturralde y las comunidades que se encuentran bajo su jurisdicción son los directos destinatarios del plan de acción que se ejecutó en los cinco años en función de las demandas solicitadas y planteadas durante los talleres de recolección de datos para la constitución del documento final.

Las autoridades municipales, el comité de vigilancia, la representación de la organización territorial de base, los dirigentes y autoridades de las comunidades, pueblos indígenas, campesinos y delegados de instituciones no gubernamentales, entre otros, aprobaron la presentación del PDM que tiene un presupuesto de 18 millones 243 mil 577 bolivianos para el período de ejecución, en un taller

expresamente convocado para la consideración de los contenidos y alcances del plan.

El encuentro para la aprobación del Plan de Desarrollo Municipal 2008 – 2012 se desarrolló en el salón de actos de la Honorable Alcaldía Municipal de San Buenaventura, durante toda una jornada que sirvió para examinar los detalles de la propuesta en un escenario de debate democrático y esencialmente participativo.

Inauguración

El taller fue inaugurado con la asistencia del alcalde de San Buenaventura, Hernani Silva, el presidente del Concejo Municipal, Luis Fessy, los concejales Kanny Koga y Víctor Cartagena, el responsable de Fortalecimiento Institucional, Franklin Mendía, la vicepresidenta del Comité de Vigilancia, Lilian Uzquiano, la presidenta del Comité Cívico, Nadia Mercado y el presidente del Comité Cívico Juvenil, Fernando Vargas y más de 70 personas en representación de los cantones, comunidades, pueblos indígenas y otras instituciones de la sociedad civil.

Por su parte, la Universidad Mayor de San Andrés y Caritas fueron representadas por Marco Velasco (Coordinador Nacional Caritas), Milton Castro, Programa Participación Ciudadana y Responsable de Comunicación CEPAS CÁRITAS Bolivia, Marco Antonio Pérez, secretario ejecutivo de Pastoral Social Reyes y Raúl Tarupayo Arroyo, responsable del proyecto de Participación Ciudadana Pastoral Social Caritas San Borja, Iván Miranda Balcázar, Carrera de Ciencias Políticas UMSA y los universitarios Grover Alarcón y Rubén Llusco.

Exposición y deliberaciones

El trabajo concreto del taller se inició con la presentación del diagnóstico a cargo del Univ. Grover Alarcón, quien narró el estado

de ese municipio a partir de la ubicación de San Buenaventura como capital de la segunda sección de la provincia Iturralde, en el Departamento de La Paz y en la realidad del territorio nacional.

En una extensión de 2 mil 821 kilómetros cuadrados viven 30 comunidades. En los cantones de Tumupasa se encuentran 15, San Buenaventura (14) y San José de Uchupiamonas (1). El tipo de organización social se caracteriza por tener una población campesina, vecinal e indígena.

Resultados esperados

Tras varias horas de deliberaciones, proposición de sugerencias, precisión en los datos, rectificaciones de algunos conceptos sobre el manejo del gobierno municipal, cuestiones administrativas y el funcionamiento estructural de la institución, los delegados y las autoridades aprobaron el Plan de Desarrollo Municipal 2008 – 2012, bajo el lema “construyendo el desarrollo del norte paceño”.

Resultados logrados

Presencia histórica de la Universidad en el desarrollo de la región **Aspectos positivos**

Haber hecho transferencia tecnológica y lograr la presencia de la Universidad en los procesos de desarrollo regional

Tareas futuras

Ampliar y fortalecer las relaciones de la Universidad con las provincias.

Según el Convenio de Cooperación Interinstitucional entre el Gobierno Autónomo Municipal de San Buenaventura, la Pastoral Social Cáritas del Vicariato de Reyes y la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas de

fecha 24 de mayo de 2007, el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política, a través de los docentes investigadores y estudiantes de la carrera, formularon el proyecto del Plan de Desarrollo Municipal de San Buenaventura, con todos los procedimientos técnicos y jurídicos del trabajo de gabinete y los talleres de campo.

La Resolución del H. Consejo Facultativo N° 557/2008, marzo de 2008, designa al Lic. Fidel Criales Ticono y al Lic. Marco Velasco Olivares, docentes investigadores del IINCIP, la ejecución del proyecto, con el apoyo de los estudiantes egresados Rubén Darío Llusco Cortez y Grover Alarcón Condori (ambos en la modalidad trabajo dirigido), con el apoyo de la institución Conservación Internacional, Fundación Hanns Seidel, Fundación Amigos de la Naturaleza, Federación de Asociaciones de Municipalidades, Builing Capacity Worl Wide, la Cooperación Técnica Alemana y personal técnico del municipio.

Inédito aporte de la UMSA al desarrollo de La Paz.



Sesión de trabajo. Miembros del gobierno municipal de San Buenaventura y representantes de las organizaciones de base, comité de vigilancia, pueblos indígenas y sociedad civil en plena consideración de su plan 2008 - 2012.

La Universidad Mayor de San Andrés (UMSA) en un esfuerzo sin precedentes contribuyó el 2008 al progreso regional de La Paz con la presentación del Plan de Desarrollo de cinco años al municipio de San Buenaventura, una sección que se encuentra al norte del Departamento de La Paz.

Esta inédita contribución fue desarrollada por la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública de la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas a través de un acuerdo interinstitucional con ese municipio y la invaluable y decidida participación de Caritas Bolivia y Caritas Reyes - Beni.

La Carrera, abrió las compuertas hacia la interacción social con el Departamento de La Paz y un primer producto concreto es ese PDM, que constituye no sólo el aporte directo al desarrollo regional, sino una modesta transferencia de tecnología desde el campo de la ciencia política.

El Lic. Marco Velasco Olivares, docente investigador de la Carrera y Coordinador Nacional de Caritas fue el artífice y piedra angular para la concreción de este proyecto. Él tuvo el acierto de vincular a ambas instituciones bajo la premisa de promover una relación con los municipios para apoyar a la gente que tanto necesita de progreso y bienestar.

Reconocer la decisión de dos universitarios egresados, Grover Alarcón y Rubén Llusco, quienes se embarcaron en este proyecto, sin conocer la realidad a donde iban ni las condiciones climáticas, sociales y culturales, hecho que merece un reconocimiento aparte. Ellos asumieron el desafío de hacer el diagnóstico y los talleres en las comunidades y los parajes del trópico amazónico, donde aprendieron a vivir y convivir con la naturaleza, la sociedad, las adversidades.

Estuvieron también en la planificación, trabajo de campo y apoyo académico los docentes Fidel Criales, Ramiro Bueno, Julio Ballivián, Franklin Pareja, Ariel Benavides e Iván Miranda. La UMSA tiene con esta contribución un ejemplo de que es posible la presencia académica, la extensión y la investigación en la región

Ficha técnica del PDM

Proyecto	Formulación del Plan de Desarrollo Municipal de San Buenaventura
Responsables	Lic. Marco Velasco Olivares (Caritas Boliviana) Lic. Fidel Criales Ticona (IINCIP – UMSA)
Participantes	Lic. Julio Ballivián Ríos Lic. Franklin Pareja Ayala Lic. Ariel Benavides Gisbert Lic. Iván Miranda Balcázar
Convenio Interinstitucional	<ul style="list-style-type: none"> - Gobierno Autónomo Municipal de San Buenaventura - Pastoral Social Caritas del Vicariato de Reyes - Facultad de Derecho y Ciencias Políticas
Técnicos (Estudiantes Egresados)	<ul style="list-style-type: none"> - Rubén Dario Llusco Cortez (Trabajo dirigido) - Grover Alarcón Condori (Trabajo Dirigido)
Costo total en bolivianos	29.000,00 (Veintinueve mil 00/100 bolivianos)
Financiamiento institucional	Bs 15.000,00 – Gob. Municipal de San Buenaventura Bs 10.000,00 – Pastoral Social Caritas Reyes Bs 4.000,00 – Carrera de Ciencias Políticas – UMSA

El documento final del Plan de Desarrollo Municipal (PDM) fue entregado a las autoridades del Municipio con toda la rigurosidad metodológica, técnica y legal para su presentación ante las instancias del Estado central.

En el mismo municipio se desarrolló el 14 de septiembre de 2016 un taller sobre la democracia y orientación vocacional.

Bachilleres 2016 debatieron sobre la democracia y la ciudadanía

Programa de fortalecimiento institucional del IINCIP y la Fundación Hans Seidel, apoyan a los municipios de La Paz

Participantes

- Lic. Ramiro Bueno
- Lic. Gualberto Torrico
- Lic. Fidel Criales
- Lic. Marco Luna
- Lic. Iván Miranda
- Univ. Milenka Delgadi

Estudiantes de los colegios de San Buenaventura y Tumupasa compartieron reflexiones sobre el estado de la democracia en Bolivia, sus efectos en la construcción de las instituciones públicas y la participación de la ciudadanía en los procesos políticos. Alrededor de 70 jóvenes de la promoción 2016 debatieron durante toda la jornada del 14 de septiembre cuestiones teóricas y prácticas del sistema constitucional en el país.

Un esfuerzo conjunto de la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública, el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política y la Fundación Hanns Seidel permitió la realización de un taller en la capital de la provincia Iturralde del Departamento de La Paz en coordinación con el Gobierno Municipal de San Buenaventura, las puertas del gran Madidi.

El coordinador académico del IINCIP, Iván Miranda Balcázar desarrolló el tema de la democracia como sistema político, sus características y los tipos que se practican en el Estado Plurinacional de Bolivia. Luego abordó la cuestión de la ciudadanía como concepto político, la visión histórica constitucional sobre este asunto y la realidad ciudadana en el país.

En un ambiente participativo, dinámico y alegre, los estudiantes de ambos sexos hicieron simulaciones de elección de autoridades, formaron partidos políticos, ejercieron sus derechos ciudadanos y cumplieron labores de control social en presencia de los concejales del municipio.

Bajo 45 grados de temperatura y en plena puerta de acceso a la reserva del Madidi amazónico y a orillas del imponente río Beni, las promociones de los colegios del municipio se integraron para debatir acerca del rol de los gobiernos en la gestión pública, la situación social y los proyectos de desarrollo en las provincias de La Paz.

El politólogo Marco Luna organizó varias dinámicas para descubrir talentos políticos, líderes jóvenes y estudiantes carismáticos para ejercer funciones en las instituciones públicas. En la competencia electoral, un ejercicio de liderazgo, se vistió de indígena con chulo en un pueblo culturalmente oriental y sin ninguna pertenencia con el mundo andino, no obtuvo un solo voto. Un joven logró el apoyo masivo de los estudiantes.

La Univ. Milenka Delgado compartió sus experiencias sobre la participación de los jóvenes en el campo político, la formación de líderes y la inclusión de género en las políticas públicas del país. Fue toda una sorpresa por su capacidad para generar empatía con los bachilleres, quienes a partir de esa exposición convirtieron la actividad mucho más abierta y de intenso intercambio de opiniones.

El programa de fortalecimiento institucional del IINCIP y la Fundación Hanns Seidel representada por la Lic. Alejandra Luna cumplió con este taller, esfuerzo que fue reconocido por el Gobierno Municipal de San Buenaventura. Este curso fue planificado por el Lic. Ramito Bueno y el Lic. Gualberto Torrico.

4. Distritación del Cantón Tumupasa – San Buenaventura

El Instituto de Investigaciones en Ciencia Política en la gestión 2013 a través del Lic. Fidel Criales Ticona ha ejecutado el Memorándum de Entendimiento suscrito el 7 de noviembre de 2013 entre el Comité Inicial del PIBT-JB, el Instituto de Desconcentración Regional Universitaria Capacitación y Certificación Intercultural IDRUCI; la Carrera de Ciencia Política y el IINCIP con la finalidad de implementar y ejecutar el Proyecto de Asesoramiento para la Organización de Distritos Municipales en Tumupasa.

NOMBRE DEL PROYECTO:	ASESORAMIENTO PARA LA ORGANIZACIÓN DE DISTRITOS MUNICIPALES
SEDE DEL PROYECTO:	CANTÓN TUMUPASA MUNICIPIO DE SAN BUENAVENTURA PROVINCIA ABEL ITURRALDE
DURACIÓN DEL PROYECTO:	SEIS MESES Fecha de inicio: 01/05/13 Fecha de conclusión: 30/10/13
INFORMACIÓN DE LOS SOLICITANTES:	Nombre: Sr. Roger Terrazas Gonzáles Cantón Tumupasa San Buenaventura
INFORMACIÓN DEL PROYECTISTA	Lic. Fidel C. Criales Ticona DOCENTE INVESTIGADOR INSTITUTO DE INVESTIGACIONES EN CIENCIA POLÍTICA

El evento fue coordinado y ejecutado conjuntamente con el Lic. David Escobar Flower, representante de Instituto de Desarrollo Regional Jardín Botánico, en la población de Tumupasa del Municipio de San Buenaventura.

5. Seminarios

Según los registros del IINCIP se contabilizan varios Seminarios organizados y realizados entre las gestiones 2001 y 2016.

Las temáticas principales reflejan la dinámica social y política del Estado en Bolivia. Así por ejemplo en los primeros años de la década del año 2000, se reflexionan sobre las reformas estructurales del Estado como la participación popular, la capitalización de las empresas, los partidos políticos, el sistema político y otros de la ciencia política. El eje fundamental de esas temáticas tiene que ver con el desarrollo de la democracia y la modernización del Estado, así como los instrumentos de este proceso, entre ellos el marketing político, gobernabilidad, el liderazgo y la participación ciudadana.

El sistema político en ese momento se encontraba en crisis y por ello se reflexionaron también sobre la desmonopolización partidaria, la naturaleza y los alcances de la representación política. Posteriormente los contenidos de los seminarios responden a las demandas de la sociedad civil y de la sociedad política. Entra en debate los supuestos, las condiciones y las consecuencias de una Constituyente para reformar el Estado Republicano, tanto en términos teóricos conceptuales, así como en cuestiones operativas y técnicas.

Se discute sobre el proceso de la Asamblea Constituyente y las autonomías en Bolivia, la construcción de espacios regionales en el marco de la nueva Constitución Política del Estado, refrendada en el año 2009 y otros temas de la ciencia política y gestión pública.

Actividad	Lugar	Fecha
Seminario Sobre la capitalización de las empresas del Estado	La Paz	Jueves 26 de julio de 2001
Seminario Comunicación Partidos y Democracia en Bolivia		Jueves 23 de agosto 2001
Seminario Retos y dilemas de la comunicación y la representación política en Bolivia		
Seminario Desmonopolización partidaria a la luz del concepto de empoderamiento		
Seminario Comunicación Sistema Político y Sistema de Partidos		
Seminario Centralidad comunicacional Partidos y democracia en Bolivia	La Paz	
Seminario Estudiantil De la autonomía a la autodestrucción		Viernes 14 de septiembre 2001
Seminario Política de recursos humanos para la modernización del Estado		Jueves 18 de octubre de 2001
Seminario Democracia deliberativa Marketing política y liderazgo		Jueves 25 de octubre de 2001
Seminario Regional La Paz y las Autonomías. ¿Por qué los paceños votamos por el No a las autonomías?		Jueves 23 y viernes 24 de noviembre de 2006
Seminario Unión Latinoamericana} La Alternativa Bolivariana para los Pueblos de América ALBA-TCP		Jueves 12 y viernes 13 de abril 2007
Seminario Norma de Participación Ciudadana Un derecho para ejercer		Jueves 3 de mayo de 2007
Seminario Asamblea Constituyente (Cuenta regresiva)		17 de mayo de 2007
Seminario sobre autonomías departamentales y Asamblea Constituyente		Mayo de 2007
Seminario Taller Reformas Estructurales del Estado		29 de julio de 2008
Seminario Contribuciones de la Carrera de Ciencia Política a la democracia y al desarrollo de la ciencia política en Bolivia	La Paz	Jueves 18 de diciembre 2008
Seminario Taller Generando espacios de concertación regional en el marco de la NPCPE		Abril 29-30 de 2009
Seminarios Programa Formación Ciudadana. Capacitación en conceptos y destrezas democráticas. IINCIP, USAID, IDEA.		7 de febrero 20 de febrero 2009
Seminario taller sobre la elaboración de Cartas Orgánicas Municipales		Septiembre de 2012
Seminario taller sobre gestión municipal y Cartas Orgánicas Municipales		Julio de 2013

6. Talleres

Otra actividad relacionada con la interacción social desarrollada por el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política y la Carrera, son los talleres realizados en los diferentes municipios del Departamento de La Paz, entre 2004 y 2016, aunque la mayoría está registrada en 2009. Los municipios son: Sapahaqui, Sorata, Ayo Ayo, Coroico, Caranavi, San Buenaventura, Mapiri, Guanay, Ixiamas y Cairoma, Charazani, Apolo, Coroico, Palos Blancos, otros.

En estos eventos participaron como organizadores, expositores y participantes, las instituciones políticas de gobiernos subnacionales, organizaciones productivas, actores políticos, profesores y autoridades académicas.

En los talleres se presentaron principalmente temas de fortalecimiento institucional, gobernabilidad, gestión pública, autonomía y descentralización.

En el último año, 2016 se tocaron temas de gestión legislativa y cultura política juvenil, lo que muestra la lectura que la institución académica realiza sobre el acontecer político e institucional, así como la demanda social.

Actividad	Lugar	Fecha
Taller Apoyo al Fortalecimiento de la Gestión y la Gobernabilidad	Municipio de Sorata	9 de noviembre de 2008
Taller La Construcción de Plataformas de Mujeres Cooperativistas y Productoras Agropecuarias de CELCCAR		25, 26, 27 noviembre de 2009
Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz		2, 3, 4 de diciembre de 2009
Taller Incidencia Política en la Federación de Cafecultores Exportadores de Bolivia (FECAFEB). Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz		7, 8, 9 de diciembre de 2009
Taller Cartas Orgánicas Municipales. Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz	Municipio de Mapiri	10, 11 y 12 de diciembre de 2009
Taller Cartas Orgánicas Municipales. Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz	Municipio de Guanay	16 – 20 de diciembre de 2009
Taller La Constitución Política del Estado, Cartas Orgánicas Municipales, Autonomía y Descentralización. Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz	Municipios de Ixiamas y San Buenaventura	13 – 17 de enero de 2010
Taller de réplica La Constitución Política del Estado, Cartas Orgánicas Municipales, Autonomía y Descentralización. Proyecto de Fortalecimiento y Apoyo a la gobernabilidad en los municipios del Departamento de La Paz	Municipios de Ixiamas y San Buenaventura	25 de agosto de 2010
Taller sobre las Cartas Orgánicas Municipales y Distritación municipal	Municipio de Caranavi	

Actividad	Lugar	Fecha
Taller Socialización y concientización de la formulación de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Cairoma	14 de mayo de 2011
Taller de Socialización y concientización de la formulación de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Sapahaqui	13 de mayo de 2011
Taller de orientación sobre la Elaboración de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Viacha	Diciembre de 2011
Taller sobre Elaboración de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Caranavi	Septiembre de 2012
Taller de capacitación sobre Gestión y Procedimiento Legislativo Municipal	ACOLAPAZ	Julio de 2013
Taller sobre Procedimiento Legislativo Municipal en el nuevo proceso de las autonomías municipales	Municipio de Coroico	Julio de 2013
Taller de capacitación sobre el proceso autonómico de conversión hacia la Autonomía Indígena Originaria Campesinas	Municipio de Charazani	Julio de 2013
Taller sobre Gestión Municipal y Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Apolo	Julio de 2013
Taller sobre Procedimiento Legislativo Municipal y Elaboración de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Achacachi	Agosto de 2013
Taller de Capacitación sobre Gestión Municipal Intercultural, para todos los Candidatos A Alcaldes y Concejales de los municipios del Departamento de La Paz	Ciudad de La Paz – IINCIP, Carrera de Ciencia Política y Gest. Pública	4 de febrero de 2015
Taller de Capacitación sobre Gestión Municipal y Transición Transparente, dirigido para todos los Alcaldes y Concejales electos	Ciudad de La Paz – IINCIP, Carrera de Ciencia Política y Gest. Pública	29 de abril de 2015
Taller Gestión Legislativa Municipal	Municipio de Coroico	Abril de 2016
Taller Cultura Juvenil Ciudadana	Municipio de San Buenaventura (Coord. Lic. Ramiro Bueno)	14 de septiembre de 2016

7. Convenios interinstitucionales de cooperación, investigación e interacción social

Uno de los ejes fundamentales de la actividad del IINCIP es la formulación, suscripción y aplicación de los convenios de cooperación interinstitucional. La mayoría de ellos (1994-2013) tiene como contraparte:

- a. Instituciones académicas de formación académica (CIDES).
- b. Gobiernos Autónomos Municipales (Ayo Ayo, Sorata, San Buenaventura, Lujribay, Sapahaqui, Malla Yaco, Cairona, Caranavi, Ayo Ayo, Patacamaya, Taraco, Desaguadero, Quime, Yanacachi, Coroico, Copacabana, San Andrés de Machaca, Moco Moco, Apolo y otros).
- c. Instituciones de la sociedad civil como la Asociación Boliviana de Ciencia Política, la Asamblea Legislativa Plurinacional.
- d. Mancomunidad de Municipios del Norte Paceño Tropical, Mancomunidad de Municipios de la Provincia Loayza, la Asociación de Concejalas del Departamento de La Paz (ACOLAPAZ) y otros.

Los convenios interinstitucionales también le permitieron a la Carrera desarrollar acciones de interacción social y extensión universitaria, todo estrechamente vinculado a la investigación que se realiza en la Carrera y a los procesos formativos de los futuros profesionales en ciencia política y gestión pública, en los siguientes rubros:

- a. Capacitación y actualización en planificación en la gestión pública.
- b. Fortalecimiento en el conocimiento y aplicación normativa nacional.

- c. Apoyo técnico en gestión pública municipal, gobernabilidad, control social y fortalecimiento institucional.
- d. Asistencia técnica en gestión pública.
- e. Apoyo interinstitucional y fortalecimiento.
- f. Participación ciudadana, control social y transparencia.
- g. Procedimiento y técnicas legislativas municipales.
- h. Fortalecimiento de la autonomía municipal y regional.
- i. Realización de Trabajos Dirigidos.

Además, la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública se adscribió en sus tareas académicas, de investigación y de interacción social y extensión, de acuerdo a los convenios suscritos por el Estado boliviano, el CEUB y la Universidad Mayor de San Andrés con instituciones nacionales e internacionales, públicas y privadas.

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Carrera de Ciencias Políticas- CIDES	Fortalecimiento de la formación académica	29 de julio de 1994	Indefinida
Carrera de Ciencias Políticas- Honorable Senado Nacional	Construcción de un ámbito de vinculación, cooperación educativa, técnica y consultoría entre el Senado Nacional y la Carrera de Ciencias Políticas de la Universidad Mayor de San Andrés	Noviembre de 1998	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
República de Bolivia - República de Colombia	Convenio de Reconocimiento y validez de títulos, diplomas y certificados académicos de estudios parciales de educación superior	Agosto de 2001	Diez años
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Confederación de Comités Cívicos Interprovinc. de Bolivia	Establecimiento de un marco organizacional técnico y administrativo para efectuar un trabajo conjunto y coordinado en términos de cooperación entre la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA y la Confederación de Comités Cívicos Interprovinciales de Bolivia, con el objeto de programar y desarrollar actividades guiadas en el ámbito de la práctica universitaria y en la prestación de servicios en las tareas de políticas públicas	1 mayo de 2002	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Universidad Mayor de San Andrés – Alcaldía Municipal de Guaqui	Acceso a egresados de la Carrera de Ciencias Políticas bajo la modalidad de Trabajo Dirigido en calidad de pasantías	7 de mayo de 2002	Tres años
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Parlamento Indígena de Bolivia	Establecimiento de un marco organizacional técnico y administrativo para efectuar un trabajo conjunto y coordinado en términos de cooperación entre la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA y el Parlamento Indígena de Bolivia, con el objeto de programar y desarrollar actividades guiadas en el ámbito de la práctica universitaria y en la prestación de servicios en las tareas de políticas públicas	18 de junio de 2002	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Colegio de Ciencias Políticas de México	Apoyo y colaboración académica	Agosto de 2002	Indefinida
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Comisión de Desarrollo Humano de la Brigada de La Paz del Honorable Parlamento Nacional (Cámara de Diputados)	Establecimiento de un marco organizacional técnico y administrativo, para efectuar un trabajo conjunto y coordinado en términos de cooperación entre la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA y la Comisión de Des. Humano de la Brigada Paceña (H. Cámara de Diputados), con el objeto de programar y desarrollar actividades guiadas en el ámbito de la práctica universitaria y en la prestación de servicios en las tareas de políticas públicas	12 de diciembre de 2002	Tres años
CEUB - Ministerio sin Cartera	Cooperación Interinstitucional	Enero de 2003	Cinco años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Academia Diplomática Boliviana, Ministerio de Relaciones Exteriores y Culto	Fortalecimiento de la profesionalización de la Carrera Diplomática, estimular y actualizar el estudio de las relaciones internacionales en la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA	24 de marzo de 2003	(s.d.)
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Gobierno Municipal de Camiri	Establecimiento de un marco organizacional técnico y administrativo, para efectuar Trabajos Dirigidos y/o Pasantías en los términos de cooperación entre la Carrera de Ciencias Políticas de la UMSA a favor del Gobierno Municipal de Camiri	25 de septiembre de 2003	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, Universidad Mayor de San Andrés – Corte Departamental Electoral de La Paz Sala Murillo, CDELP-SM	Cooperación interinstitucional para coadyuvar en la titulación de estudiantes egresados de las Carreras de Derecho y Ciencias Políticas mediante la modalidad de Trabajo Dirigido Contar en la CDELP-SM con egresados en proceso de titulación que aporten de manera positiva al logro de tareas y objetivos inherentes al servicio del CDELP-SM en sus áreas adm., educación cívica y ciudadana, jurídica, procesos electorales y registro civil a través de la aplicación en casos concretos de los conocimientos adquiridos durante el periodo de su formación universitaria	28 abril 2004	Dos años
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública – Asociación Boliviana de Ciencia Política	Incorporación de la ciencia política al proyecto del Foro Político Boliviano, iniciativa organizada por la ABCP bajo el auspicio del Ministerio Británico para el Desarrollo Internacional DFID	23 mayo 2006	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Universidad Mayor de San Andrés – Universidad Nacional de México	Colaboración académica, científica y cultural	Junio de 2005	Indefinida
Universidad Mayor de San Andrés – Municipio de Achocalla	Cooperación mutua	Agosto de 2005	Dos años
Universidad Mayor de San Andrés – Gobierno Municipal de La Paz	Realización de Pasantías y Trabajos Dirigidos	Octubre de 2005	Tres años
Universidad Mayor de San Andrés – Fiscalía General de la República	Trabajos Dirigidos – Pasantías	Octubre de 2005	Cinco años
Universidad Mayor de San Andrés – Gobierno Municipal de Sorata	Cooperación mutua	Abril de 2006	Tres años
Universidad Mayor de San Andrés – Brigada Parlamentaria Paceña, Asociación de Municipalidades del Departamento de La Paz	Trabajos Dirigidos – Pasantías	Abril de 2006	Cinco años
Universidad Mayor de San Andrés – Organización Comunitaria NAUVOO	Cooperación mutua	Abril de 2006	Tres años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Universidad Mayor de San Andrés – Qullana Suyu Wiñaya Aymara Marka Upu Ukala	Cooperación mutua para el Desarrollo Sostenible, lucha contra la desertificación y la pobreza	Mayo de 2006	Dos años
Universidad Mayor de San Andrés – Asociación para la Creatividad en Bolivia	Convenio Interinstitucional con participación de estudiantes en el Proyecto Ciudad Educa	Julio de 2006	Tres años
Universidad Mayor de San Andrés – Honorable Alcaldía Municipal de Copacabana, Consejo Departamental Provincia Manco Cápac, Comunidad Chisi, Manos para el Desarrollo	Capacitación a los miembros de la comunidad Chisi	Abril de 2006	Un año
Universidad Mayor de San Andrés - Banco Interamericano de Desarrollo	Realización de Pasantías	Julio de 2006	Un año

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Universidad Mayor de San Andrés – Ministerio de Hacienda	Trabajos Dirigidos	Agosto de 2006	Tres años
Universidad Mayor de San Andrés – Ministerio de Desarrollo Rural, Agropecuario y Medio Ambiente	Trabajos Dirigidos – Pasantías	Septiembre de 2006	Dos años
Carrera de Ciencia Política y Gestión pública – Honorable Congreso Nacional	Trabajos Dirigidos – Pasantías	Septiembre de 2006	Cinco años
Carrera de Ciencia Política y Gestión pública – UDAPE	Trabajos Dirigidos – Pasantías	Noviembre de 2006	Cinco años
Universidad Mayor de San Andrés – Oficina de Servicios e Información para el Desarrollo Económico Local	Trabajos Dirigidos	Diciembre de 2006	Un año
Universidad Mayor de San Andrés – Prefectura del Departamento de La Paz	Trabajos Dirigidos	Diciembre de 2006	Un año

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas- Carrera de Ciencias Políticas- Honorable Alcaldía Municipal de Ayo Ayo	Fortalecimiento de los procesos de planificación participativa que permita lograr una mayor participación de la sociedad civil del municipio de Ayo Ayo, y fortalecimiento de las capacidades locales en la gestión pública mediante el apoyo interinstitucional para reformulación del Plan de Desarrollo Municipal y fortalecimiento institucional del municipio de Ayo Ayo	1 marzo 2007	
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas- Municipalidad de San Buenaventura- Pastoral Social Caritas del Vicariato de Reyes	Fortalecimiento de los procesos de planificación participativa, que permita lograr una mayor participación de la sociedad civil, y fortalecimiento de las capacidades locales en la gestión pública, mediante al apoyo interinstitucional para la reformulación del Plan de Desarrollo Municipal y el fortalecimiento institucional del municipio de San Buenaventura	24 mayo 2007	

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas-Carrera de Ciencias Políticas-Honorable Alcaldía Municipal de Sorata	Fortalecimiento de los procesos de planificación participativa que permita lograr una mayor participación de la sociedad civil del municipio de Sorata, y fortalecimiento de las capacidades locales en la gestión pública mediante el apoyo interinstitucional para reformulación del Plan de Desarrollo Municipal y fortalecimiento institucional del municipio de Sorata	28 marzo 2007	
IINCIP – Gobierno Municipal de Mocomoco	Asignación de estudiantes de Trabajo Dirigido al gobierno municipal de Mocomoco para la realización de trabajo según términos de referencia.	13 de junio de 2008	Tres años
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública-Mancomunidad Municipios del Norte Pazeño Tropical	Ejecución de actividades de capacitación y asistencia técnica en beneficio de la Mancomunidad de Municipios del Norte Pazeño Tropical	7 abril 2009	Un año

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
UMSA – Mancomunidad de Municipios de la Provincia Loayza del Departamento de La Paz	Apoyo, fortalecimiento y asistencia técnica a los municipios, orientado a la cooperación educativa en Gestión Municipal, autonomías y Formulación de Cartas Orgánicas Municipales en el marco de la interacción social entre la Universidad y la sociedad para ampliar la participación ciudadana en la vida institucional y la formación de capital humano	21 febrero 2011	Cinco años
UMSA, IINCIP- Gobierno Municipal San Andrés de Machaca	Gestión Municipal, Autonomías y Elaboración de Cartas Orgánicas o Estatutos Autonómicos	24 febrero 2011	

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Carrera de Ciencia Política, Instituto de Investigaciones y Seminarios – Comité Inicial del PIBT, JB, Instituto de Desconcentración Regional Universitaria Capacitación y Certificación Intercultural IDRUCCI	Memorándum de Entendimiento: Asesoramiento para la organización del distrito municipal, capacitación y otros temas transversales socio-políticos y ambientales que demandan las organizaciones del Cantón de Tumupasa en el marco del respeto a su autodeterminación social establecida en la Ley Marco de Autonomías y Descentralización	7 de noviembre de 2012	Un año

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Facultad De Derecho y Ciencias Políticas – Rotary Club de La Paz	Memorándum de Entendimiento: Asesoramiento para la organización de la Dirección Distrital de Educación El Alto – 2 en coordinación con Rotary Club de La Paz, capacitación, facilitación y otros temas transversales sociopolíticos que demanden la población adolescente y joven de la Dirección Distrital de Educación El Ato – 2, en el marco de respecto a su autodeterminación social establecida por la Constitución Política del estado y el estamento universitario	27 de marzo de 2013	Dos años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública, Instituto de Investigaciones en Ciencia Política – Asociación Red Nacional de Participación Ciudadana y Control Social, Red PCCS	Desarrollo de actividades, proyectos o programas de manera colaborativa y en base a acuerdos específicos	17 de abril de 2013	Un año
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas - Asociación de Concejalas del Departamento de La Paz	Apoyo, fortalecimiento y asistencia técnica orientado a la cooperación educativa en gestión municipal en gestión municipal y procedimiento legislativo municipal, manejando de forma transversal el tema de género y generacional en el marco de la interacción social entre la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y la ACOLAPAZ, con el propósito de ampliar la participación ciudadana en la vida institucional y la formación de capital humano	14 mayo 2013	Cinco años

Instituciones participantes del convenio	Objeto del convenio	Fecha de suscripción	Duración
Facultad de Derecho y Ciencias Políticas - Asociación de Concejalas del Depto. de La Paz – Gobierno Autónomo Municipal de Apolo	Apoyo, fortalecimiento y asistencia técnica orientado a la cooperación educativa en gestión municipal en gestión municipal y procedimiento legislativo municipal, entre la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas - UMSA y el Honorable Concejo del Gobierno Autónomo Municipal de Apolo con el propósito de ampliar la participación ciudadana en la vida institucional y la formación de capital humano.	1 julio 2013	Cinco años
UMSA- Gobierno Municipal de Apolo	Apoyo, fortalecimiento y asistencia técnica a los municipios, orientado a la cooperación educativa en Gestión Municipal, autonomías y Formulación de Cartas Orgánicas Municipales en el marco de la interacción social entre la Facultad de Derecho y Ciencias Políticas y el Honorable Concejo Municipal del Gobierno Autónomo Municipal de Apolo	1 de julio 2013	Cinco años

The background features a large, faded watermark of the seal of the University of Pinar del Río. The seal is oval-shaped and contains a sun with rays at the top, a central figure holding a staff, and a star at the bottom. The Latin text "UNIVERSITAS MAJOR PACENSIS DIVI AURE" is visible around the perimeter of the seal.

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

EXTENSIÓN UNIVERSITARIA

La extensión universitaria desarrollada por el IINCIP comprende desde la gestión 2004, mediante el encuentro de la universidad con la sociedad, por medio de los eventos de apoyo y cooperación educativa desarrollada en las instituciones públicas y privadas en el Departamento de La Paz.

Extensión en la Mancomunidad de Municipios de la Provincia Loayza, Mancomunidad del Norte Paceño Tropical, los municipios del Departamento de La Paz mediante la Asociación de Concejales del Departamento de La Paz (ACOLAPAZ) y de la misma forma en la Asamblea Legislativa Plurinacional, con las prácticas desarrolladas en la gestión 2014.

Es importante mencionar que el IINCIP constantemente ejecuta actividades de extensión universitaria en las provincias del departamento de La Paz, mediante la interacción social que lleva adelante la Carrera de Ciencia Política como una política institucional académica.

Actividad	Fecha
Extensión en el Municipio de Catacora, Provincia José Manuel Pando, mediante la Asignatura de Desarrollo Humano (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 276/04 y 277/04)	Julio de 2004
Extensión en el Municipio de Papel Pampa, Provincia Gualberto Villarroel (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 069A/05)	Junio de 2005
Extensión en el Municipio de Guanay, Subalcaldía Municipal de Carura, Provincia Larecaja	Abril de 2006
Extensión en el Municipio de Irupana, Provincia Sud Yungas, mediante la Asignatura de Desarrollo Humano (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 133/06)	Junio de 2006
Extensión en el Municipio de Ayo Ayo, (Convenio entre la UMSA, Pastoral Social Caritas Corocoro y Municipio de Ayo Ayo)	Mayo de 2007
Extensión en el Municipio de Challapata (Oruro), mediante la Asignatura de Desarrollo Humano (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 326/07 y Facultativo N° 3095-A/2007)	Octubre de 2007
Extensión en el Municipio de Mocomoco, Provincia Camacho (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 390/08)	Julio de 2008
Extensión en el Municipio de Chulumani (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 413/08)	Agosto de 2008
Extensión en el Municipio de Caranavi, Sede Universitaria del Programa en Gestión del Desarrollo Municipal y Gestión política (Resolución del H. Consejo de Carrera N° 537/08)	Septiembre de 2008
Extensión en la Federación de Caficultores Exportadores de Bolivia (FECAFEB), encuentro de mujeres cafetaleras, Municipio de Caranavi	Octubre de 2009
Extensión en la Central Local de Cooperativas Agropecuarias Caranavi Ltda (CELCCAR)	Junio de 2010
Extensión social en la Mancomunidad Municipios de la Provincia Loayza del Departamento de La Paz	Marzo de 2011
Extensión en el Municipio de Coroico, Provincia Nor Yungas, Mediante la Asignatura de Gestión Parlamentaria (Resolución del H. Consejo de Carrera N°1146/2012)	Julio de 2012
Extensión en la Central Local de Cooperativas Agropecuarias Carnavi Ltda., Construcción de la Plataforma de la Mujer	Septiembre de 2012
Extensión en el Encuentro Nacional de Capacitación de la Comisión Episcopal de Pastoral Social Caritas Boliviana, sobre la problemática de límites (La Paz)	Noviembre de 2012
Extensión social en la Asociación de Concejales del Departamento de La Paz (ACOLAPAZ), Convenio Interinstitucional	Mayo de 2013
Extensión en el Municipio de Charazani, cooperación educativa de la transición hacia la autonomías indígena originario campesinos	Julio de 2013
Extensión en el Municipio de Apolo, en cumplimiento del Memorándum de entendimiento y cooperación institucional	Julio de 2013
Extensión en el Municipio de Achacachi, cooperación educativa de Procedimiento Legislativo Municipal y Formulación de la Carta Orgánica Municipal	Agosto de 2013
Extensión en la Asamblea Legislativa Plurinacional de Bolivia, Prácticas de la Asignatura de Gestión Parlamentaria	Junio de 2014
Extensión en la en la Cámara de Diputados, Asamblea Legislativa Plurinacional de Bolivia, Procedimiento Legislativo	Septiembre de 2014
Extensión universitaria, taller de capacitación sobre Gestión Municipal Intercultural, para Candidatos a Alcalde y Concejales Municipales del Departamento de La Paz (Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública)	Febrero de 2015
Extensión universitaria, taller de capacitación sobre Gestión Municipal y Transición Transparente, dirigido para todos los Alcalde y Concejales Municipales electos del Departamento de La Paz (Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública)	Abril de 2015
Extensión en el Municipio de Guanay, Aplicación de la Ley N° 264, Conformación del Consejo Municipal de Seguridad Ciudadana	Agosto de 2015

8. Socialización

La socialización como actividad de apoyo académico de la Universidad Mayor de San Andrés en favor de la sociedad y además como parte de la estrategia de interacción social y extensión universitaria, fue desarrollado por todos los Docentes y estudiantes del IINCIP, concentrándose en la temática en las Reformas Estructurales del nuevo Estado Plurinacional, las autonomías, las Cartas Orgánicas Municipales, el control social y otros en los municipal del Departamento de La Paz.

Actividad	Lugar	Fecha
Socialización Cartas Orgánicas Municipales y Distritación Municipal	Municipio de Caranavi	Agosto de 2010
Socialización de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Luribay	17 de mayo de 2011
Socialización de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Malla	Mayo de 2011
Socialización de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Yaco	Ayo de 2011
Socialización de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Cairoma	Mayo de 2011
Socialización de Cartas Orgánicas Municipales	Municipio de Sapahaqui	Mayo de 2011
Socialización sobre la Elaboración de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Viacha	Diciembre de 2011
Socialización sobre la Elaboración de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Caranavi	Septiembre de 2012
Socialización de la Formulación de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Coroico	Octubre de 2012
Socialización sobre la Formulación de la Carta Orgánica Municipal	Municipio de Apolo	Julio de 2013
Socialización sobre Desarrollo Humano y la Ley N° 475	Municipio de Caranavi	Mayo de 2014
Socialización de la Ley N° 475, en el Hospital Municipal de Caranavi	Municipio de Caranavi	Febrero de 2015
Socialización Transición Transparente Municipal	Ciudad de La Paz, Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública	Abril de 2015
Socialización de la Ley N° 264, del Consejo Municipal de Seguridad Ciudadana	Municipio de Guanay	Agosto de 2015

9. Cursos

Entre el 2007 y el 2008 el IINCIP organizó e implementó cursos de capacitación en diversas áreas. La mayor parte de ellos se concentraron en planificación, en el ámbito económico-productivo, normativa y control social, manejo de presupuesto y comunicación para el desarrollo municipal, ejecutados con mucho éxito en los municipios del Departamento de La Paz.

Las temáticas desarrolladas están estrechamente relacionadas con uno de los componentes fundamentales de la formación académica: la gestión pública municipal, en sus componentes de desarrollo, comunicación, planificación estratégica y de corto plazo, manejo de conflictos y normativa municipal.

Además, los cursos de capacitación permitieron aplicar los conocimientos teóricos acumulados en la academia y normativos que se aplican en el diseño, la elaboración, la implementación y la evaluación de proyectos de desarrollo.

Por estas circunstancias, en todos los eventos realizados, se priorizó la participación de técnicos, especialistas, expertos en temas específicos y en algunos casos se contó con la presencia de altas autoridades del Estado, así como representaciones de las entidades territoriales autónomas de intervención, de igual forma las organizaciones sociales, sindicales, comunitarias y de control social.

Actividad	Lugar	Fecha
Curso Capacitación para Auxiliares de Docencia	La Paz	7 de marzo de 2007
Curso Comunicación para el desarrollo municipal		Octubre de 2008
Curso Resolución de conflictos		
Cursos Capacitación gestión municipal		
Curso Gestión municipal productiva		
Curso Normativa municipal, Ley N° 1178 y 2028		Jueves 18 de septiembre 2008
Curso Normativa municipal, Ley 1551, 1654, 2234, IDH		20 de septiembre 2008
Curso Sistema de control social y rol del Comité de Vigilancia		25 de septiembre 2008
Curso Planificación municipal		La Paz
Curso Gestión del POA y PDM	27 de septiembre 2008	
Curso Presupuesto municipal	2 de octubre	
Curso Comunicación para el desarrollo municipal	3 de octubre	
Curso Resolución de conflictos	4 de octubre	
Curso Capacitación en Gestión Municipal para los miembros del Comité de Vigilancia, Autoridades sindicales y política	Municipio de Caranavi	17 al 20 de septiembre de 2008
Curso Capacitación en Gestión Municipal para los miembros del Comité de Vigilancia, Autoridades sindicales y políticos		25 al 27 de septiembre de 2008
Curso de capacitación en Gestión legislativa municipal	Municipio de Coroico	Julio de 2016

10. Conferencias

Las siete conferencias registradas corresponden a 2001 y 2007. Los temas abarcan cuestiones que van desde la ideología, los enfoques metodológicos, la reforma constitucional, del poder judicial y del sistema electoral, el sistema de partidos, otros, todo ello en torno a la construcción democrática como eje fundamental del Estado.

Actividad	Lugar	Fecha
Conferencia La construcción ideológica del pensamiento después de Marx	La Paz	Jueves 9 de agosto de 2001
Conferencia Dos enfoques metodológicos en las ciencias sociales (empírico y teórico)		Jueves 15 de agosto de 2001
Conferencias Objetivos y alcances del proceso de reforma constitucional Reforma constitucional Agenda de la Reforma de la CPE		30 de agosto de 2001
Foro Debate Movimientos Ciudadanos en Bolivia		2001
Conferencia Reformas al poder legislativo		6 de septiembre de 2001
Conferencias Reformas al Poder Judicial Reformas al Sistema Electoral		13 septiembre de 2001
Conferencia La construcción del Estado democrático		20 de septiembre de 2001
Conferencia Conocimiento y evolución de uno mismo		23 de marzo de 2007



PRODUCCIÓN INTELECTUAL

PRODUCCIÓN INTELECTUAL

11. Publicación de Libros

Entre 2010 y 2016 el IINCIP editó y publicó doce libros, en promedio dos por año, que abarcan las especialidades y temáticas centrales en la formación académica: ciencia política y gestión pública.

Los contenidos que se desarrollaron en las publicaciones fueron la de planificación, análisis político, metodología (cuantitativa), ensayos e interpretación histórico-política de la Carrera. Las cuestiones que se problematizaron estaban asociadas con la construcción de la democracia y la ciudadanía, la interculturalidad, el desarrollo municipal, la integración regional y los enfoques sobre el poder político.

Los docentes con más publicaciones de su producción intelectual comprendidas en el periodo de registro, son los siguientes docentes investigadores:

Autor	Título	Lugar	Imprenta	
Fidel C. Criales Ticona	El municipalismo en la perspectiva del desarrollo humano en Bolivia	La Paz, Bolivia	Instituto de Investigaciones en Ciencia Política	2003
Fidel C. Criales Ticona	El modelo boliviano de municipio Productivo y Sostenible (Municipios Rurales)	La Paz, bolivia	Editorial GRAPHY NET	
Marco Aurelio Velasco Olivares	La planificación regional en la planificación del desarrollo	La Paz Bolivia	Editorial Graphy Net	2010
Iván Miranda Balcázar	Estado y ciudadanía en Bolivia			

Autor	Título	Lugar	Imprenta	Año
Ramiro A. Bueno Saavedra	¿Qué es la democracia intercultural?		Editorial Quatro Hermanos	2011
Ramiro A. Bueno Saavedra	Transición Transparente Municipal en los Municipios del Norte Paceño Tropical en el marco del proyecto “Por una democracia intercultural, tolerante e incluyente”			
Fidel C. Criales Ticona	Metodologías para la formulación de cartas orgánicas municipales	La Paz	Editorial Quatro Hermanos	2011
Rafael Torrez Valdivia	Estadística descriptiva e inferencial estadística aplicada a la ciencia Política Tomo I			2011
Julio Velásquez Mallea	Cuestiones sobre el Poder Político		Cerro Azul	2013
Eliana Álvarez Gómez	El Estado de la Investigación en la Ciencia Política	La Paz		
Iván Miranda Balcázar	500 años del Príncipe de Maquiavelo	La Paz	Gama Azul	2014
Fidel C. Criales Ticona	Diseño metodológico en Investigaciones Sociales (Métodos, Técnicas y herramientas)	La Paz	Sgrafica Impresores	2014
Iván Miranda Balcázar	La integración latino-americana trayectoria y procesos inconclusos.	La Paz		2015
Ramiro Bueno S./ Gualberto Torrico C.	Ciencia Política Académica		Plural Editores	
Franco Gamboa/ Marcelo Peralta	Debate anti – utópico. La izquierda desfigurada en los tiempos democráticos		Gama Azul	2016

12. Revista Ensayo y Revista de Ciencia Política

El Instituto de Investigaciones en Ciencia Política en todo este proceso de investigación desde su nacimiento ha publicado 15 números en 23 años entre las gestiones académicas de 1989 y 2012.

A partir de la gestión 2007-2016, las publicaciones fueron con mayor regularidad, con temáticas se suma importancia para la ciencia política y el contexto del nuevo Estado Plurinacional.

Las dos grandes épocas están marcadas por su denominación, la problemática tratada y la orientación en cuanto a su involucramiento en el debate nacional.

- Los tres primeros, **ENSAYO**, bajo el concepto del análisis teórico marxista del Estado. Predominantemente se puede identificar un apego casi dogmático a dicha concepción.
- De 1994 a 2012, la revista **CIENCIA POLÍTICA**, con dos conceptos, el desarrollo de la democracia y la construcción del Estado Plurinacional en democracia. A su vez esta segunda época comprende tres fases: de 1994 a 2003; de 2003 a 2006, de transición en democracia, y de 2006 a 2016, el Estado Plurinacional.

En cada uno de los números se formularon implícita o explícitamente los enfoques teórico-metodológicos prevaletentes, el posicionamiento ideológico predominante y las problemáticas interpelatorias de esos momentos, que traducen los debates de cada época y algunos rasgos de la manera en que se concibe la ciencia política académica, el perfil del profesional politólogo y su rol en el ámbito científico, académico, político e ideológico.

Algunos están acompañados por fotografías de los trabajos de campo de los investigadores, en otros sólo se presenta textos.

Los artículos conectados al desarrollo institucional, académico y político, mayormente son independientes con una mirada científica que permite corregir y ajustar los procesos, como información y documentación para fortalecer la academia.

En algunos números se profundiza una misma línea temática, como ocurre por ejemplo en los temas genéricos de municipalismo, planificación, autonomía y democracia.

En la mayoría de los números de la revista, predomina un concepto y una problemática central, y los ensayos son consistentes con el perfil editorial o presentación. Esto se debe a la predominancia de un solo enfoque teórico en el análisis político y los similares objetivos académicos, en la definición del perfil profesional, la malla curricular, los contenidos de las materias y la metodología predominante.

En promedio, por cada número de la revista hay 10 ensayos. El menor es 9 y el mayor de 15 ensayos, esto debido a que en la Carrera muchos docentes y estudiantes tienen el hábito regular de escribir producción intelectual.

Del total de los ensayos el 2 % utiliza información primaria, como resultados de los trabajos de campo, mediante entrevistas y encuestas. El 98 % tiene como información secundaria (histórica, hemerográfica, documental, teórica y otros). En este último caso, los ensayistas utilizan en la sistematización y la interpretación de la información secundaria mayormente las técnicas de análisis histórico, jurídico, explicativo, descriptivo y del discurso social y político.

En dos números (Año 2, Nº 2, 2ª Época, octubre de 1996 y 1997; Año 3, Nº 3, 2ª Época, septiembre de 1997) se presentaron ensayos

que no coinciden con la línea editorial e incluso son contradictorios. Esta situación se produjo cuando en la Dirección de la Carrera y del Instituto de Investigaciones , se contó con autoridades de formación en ciencia política, tomando en cuenta que existía un alto porcentaje de los docentes politólogos formados en la misma Carrera, lo que expresaba una confrontación ideológica, política y académica que aún no estaba resuelta.

En 2010 como efecto de las transformaciones académicas e institucionales en el X Seminario Académico, el nombre que adoptó la institución fue: Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública y esta denominación es asumida por la revista, desde el 2010, Año IV, N° 4.

En algunos números, se incluyen ensayos de autores que no son docentes de la Carrera (comunicadores, sociólogos, politólogos, filósofos, abogados) que muestran perspectivas diferentes en el análisis de los fenómenos políticos y del poder, esto debido a que la academia es plural en la formación de conocimiento.

Iván Miranda Balcázar es editor y director de la mayoría de las publicaciones de la revista Ciencia Política y otras publicaciones que forman parte de la producción intelectual del IINCIP. Las últimas contribuciones son la difusión de la revista informativa El Pasquín y la edición de las publicaciones memorias que titula Momentos de la ciencia política en Bolivia.

Revista Ensayo y Revista Ciencia Política según directriz conceptual, temática central y datos administrativos, 1989 – 2012

N°	Título	Concepto	Tema central	Datos	Mes	Año	Director Carrera	Director IINCIP
1	Ensayo Teoría y Análisis Político	Estado	Teoría del Estado	Año 1, N° 1	Sept.	1989	M. Galindo	*
2			Teoría del Estado -Problemática académica	Año 2, N° 2	Sept.	1990	J. Echazú	*
3			Estado-Nación-Reforma Constitucional	Año 3, N° 3	Dic.	1991	I. Sandoval	*
4	Democracia	Democracia	Democracia	Año 1, N° 1 2ª Época	s.d.	1994	J. Fernández	R. Rivera
5			Democracia	Año 2, N° 2 2ª Época	Oct.	1996	J. Echazú	J. Gallardo
6			Democracia	Año 3, N° 3 2ª Época	Sept.	1997	J. Echazú	J. Gallardo
7			Proceso democrático boliviano	Año 4, N° 4 2ª Época	Jun.	1999	J. Ballivián	J. Costa
8			Teoría política Reformas constitucionales	Año 5, N° 5 3ª Época	Oct.	2002	J. Ballivián	J. Velásquez
9			Democracia, gobernabilidad, historia y cultura política	Año 5, N° 6 4ª Época	Sept.	2003	J. Ballivián	J. Velásquez
10			Ciencia Política	Transición Asamblea Constituyente	Visión del nuevo Estado en Bolivia	Año 1, N° 1	Mayo	2007
11	Desafíos de la Asamblea Constituyente**	La democracia y sus perspectivas en Bolivia			Año 2, N° 2	Ag.	2008	J. Villarreal
12	Democracia y Pluri-nacionalidad	Democracia y Pluri-nacionalidad	La nueva constitucionalidad en Bolivia. Abordajes desde la Ciencia Política	Año 3, N° 3	Ag.	2009	J. Villarreal	J. Ballivián
13			El Estado Plurinacional de Bolivia	Año 4, N° 4 P. I	Sept.	2010	J. Villarreal	M. Velasco
14			El Estado Plurinacional de Bolivia	Año 5, N° 5 P. II	Feb.	2011	J. Villarreal	s.d.
15			Estado, autonomías y poder	Año 5, N° 6	Nov.	2012	Diego Murillo	s.d.

*En estos años aún no se había creado el IINCIP.

** Este número fue reeditado en agosto de 2008

13. Investigación

Las investigaciones realizadas en el marco de los lineamientos del IINCIP, estuvieron vinculadas estrictamente con los proyectos de interacción social, extensión universitaria, coordinación con instituciones académicas, gobiernos municipales y departamentales, así como con las actividades de formación.

La recopilación de datos e información en los municipios, así como la elaboración de diagnósticos e identificación de problemáticas en municipios e instituciones productivas, constituyeron los insumos para las investigaciones desde la perspectiva de la gestión pública y de los proyectos de desarrollo social y económico, dotación de servicios y producción, en los municipios de cobertura.

También se realizaron proyectos de investigación académica, como el estudio de percepción política, de comunicación e información, encuestas y percepciones y otros.

Los gobiernos municipales involucrados fueron: Mecapaca, La Paz, El Alto, Cochabamba, Santa Cruz, Montero, San Buenaventura y Cochabamba.

Proyecto	Coordinador	Gobierno Municipal	Resultado o Producto	Fuente
Proyecto Institucional	Mario Galindo Equipo docente – estudiantil	Mecapaca	El contexto de la implementación del Hospital de Segundo Nivel en el Municipio de Mecapaca	2007 IINCIP Interacción Social
Investigación Encuesta de Percepción Política	Mario Galindo Equipo docente – estudiantil	Ciudades: La Paz, El Alto, Cochabamba, Santa Cruz, Montero	Informe de investigación	2008 Resolución H. Consejo Facultativo 1280/2008
Proyecto Comunicación e Información	Iván Miranda Equipo docente – estudiantil	San Buenaventura	Ajuste del Plan de Desarrollo Municipal 2008-2012	IINCIP Interacción Social
Proyecto Comunicación e Información		Cochabamba	Informe de investigación	
Las pequeñas y medianas empresas – MYPES	Carlos Cardona Ayoroa Equipo docente – estudiantil	La Paz	Proyecto de fortalecimiento de las pequeñas y medianas empresas - MYPES	

14. Partición de Docentes y Estudiantes

Los proyectos de interacción social y extensión universitaria son ejecutados por Docentes Investigadores y estudiantes de la Carrera, especialmente estudiantes de los dos últimos cursos y egresados, cuyo tema u objeto de investigación son relacionado con los proyecto de grado o de investigación, con la finalidad de proporcionar apoyo académico y metodológico a los investigadores estudiantes.

En general el trabajo de los docentes fue de ejecutar y los estudiantes participaron en los equipos técnicos, de organización, apoyo logístico y sistematización de la información.

En esta parte se señalan las actividades de interacción social relacionadas con seminarios, conferencias, debates, talleres y foros, ordenados por año, con la participación de docentes y estudiantes en la coordinación, organización y apoyo técnico en esas actividades.

Proyecto/Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar Fecha Producto
Curso Taller Auxiliatura de Docencia	Ramiro Bueno Saavedra	Wilson Pizarro	La Paz 2007 Informes
Conferencia Internacional del Movimiento Humanista		Elio Alanoca Apaza	
Conferencia – Taller Conocimiento y Evolución de uno mismo			
Seminario Asamblea Constituyente. Cuenta Regresiva			
Seminario Internacional Unidad Latinoamericana” Alternativa Bolivariana para los pueblos de América y el Caribe Tratado de Comercio de los Pueblos (ALBA-TCP)			
Seminario Taller Participación ciudadana, un Derecho para Ejercer			
Proyecto de Interacción Social Municipio de Patacamaya	Ariel Benavides Lic. Mario Galindo Soza	Yolanda Callisaya Nina Juan Carlos Huanca Cáceres Marión A. Latorre Soria G. Carmen Lira Ticona Norah Pacheco Gutiérrez Carlos Scharline Pérez Chura Isidoro Quispe Usnayo	
Proyecto Institucional Municipio de Patacamaya	Lic. Mario Galindo	Ángel Pablo Winkelmann Guzmán Isaac Prudencio Vásquez Máximo López Orellana	

Proyecto/Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar	Fecha Producto
Seminario Taller Reformas Estructurales del Estado	Fidel Criales Ticona	Willy Aguilar Febrero	La Paz	2008 Informes
Seminarios Taller con el Comité de Vigilancia y con la Central Illimani de Caranavi				
Taller Apoyo de Fortalecimiento de la Gestión de la Gobernabilidad en el Municipio de Sorata				
Curso de Capacitación en Gestión Municipal en el Municipio de Caranavi				
Taller Apoyo de Fortalecimiento de la Gestión y la Gobernabilidad en el Municipio de Sorata				
Curso de Capacitación en Gestión Municipal		Willy Aguilar Febrero		
Seminario de capacitación en el municipio de Caranavi			Caranavi	
Proyecto Fortalecimiento Institucional del Instituto de Investigaciones en Ciencia Política	Ariel Benavides Gisbert			
La Producción del Conocimiento Politológico			La Paz	
Elementos para el análisis del Estado de Situación de la Investigación Politológica en Bolivia				
Estudio de la Organización de la Empresa, la Institución y el Mercado para el Desarrollo de Estrategias Competitivas	Juan Marcelo Miranda Gutiérrez			

Proyecto/ Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar	Fecha Producto
Seminario “La gestión Universitaria desde la óptica de los Nuevos Paradigmas Científicos”		Estudiantes de la Carrera	La Paz	2008 Informes
Estudio de Percepción de la Coyuntura política en las Ciudades de Santa Cruz de la Sierra y Montero	Augusto Solís Sánchez Marcelo Silva	Estudiantes de la Carrera	Santa Cruz	2008 Informes
Diseño Muestral de Encuesta de Percepción	Jaime Pinto		Cochabamba Quillacollo Santa Cruz Montero La Paz El Alto	2008 Informes
Estudio de Percepción de la Coyuntura Política	Judith Fernández Vega		La Paz El Alto Cochabamba Santa Cruz Montero	Informes
Formulación del Plan de Desarrollo Municipal de San Buenaventura	Marco Velasco Olivares, Fidel Criales Ticona	Ruben Darío Llusco Cortéz y Grover Alarcón Condori	San Buenaventura	2008 Informes, PDM presentado

Proyecto/Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar	Producto
Taller Constitución Política del Estado y Autonomías Autoridades Sindicales y Políticas	Fidel Criales Ticona	Angel Winkelman Brayan Tintaya Félix Montaña Lamber Calle José L. Aguilar Surco Marco Moya Patricia Rocha Edson Huayta	Tacacoma	2009 Informes
Gestión Municipal Autoridades Sindicales y Políticas			Ancoraimes	
Seminario Incidencia Política Federación de mujeres Productoras de café FEMCAFE			Caranavi	
Asistencia Técnica Cartas Orgánicas Municipales Autoridades Políticas Sindicales			Mapiri	
Plataforma de la Org. De Mujeres Productoras			Caranavi	
Taller Cartas Orgánicas Municipales Autoridades Políticas y Sindicales			Guanay	
Gestión Municipal Elaboración de PDM, Autoridades Sindicales y Políticas	Ramiro Bueno Saavedra	Ángel Wilkelman Fabiola Aparicio Cecilia Fernández	Charaña	
Taller Autonomías Indígenas Autoridades Sindicales y Políticas			Taraco	

Proyecto/Actividad	Docentes	Lugar	Fecha y Producto
Taller de Capacitación Planificación/ Regionalización y Autonomías Regionales		Mancomunidad del Norte Paceño Tropical	2009 Informes
Seminario Taller Autonomías Indígenas Autoridades Indígenas y Políticas		Carabuco	
Fortalecimiento Institucional del IINCIP, Carrera Ciencias Políticas, Facultad de Derecho y Ciencias Políticas, Universidad Mayor de San Andrés	Marco Aurelio Velasco Olivares	La Paz	
Proyecto “Diagnóstico Municipio de Ancoraimés”	IINCIP	Ancoraimés	2010 Informes
Proyecto Diagnóstico Socio Económico Municipio de Jesús de Machaca		Jesús de Machaca	

Proyecto/ Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar	Fecha y Producto
Proyecto "Diagnóstico Municipio de Ancoraimas"	IINCIP		Ancoraimas	2010 Informes
Proyecto Diagnóstico Socio Económico Municipio de Jesús de Machaca			Jesús de Machaca	
Fortalecimiento y Apoyo a la Gobernabilidad en los Municipios del Departamento de La Paz	Marco Velasco Olivares Fidel C. Criales Ticona	Deysi Almanza Ramírez, Brayan Tintaya Laruta, Mariana Ottich Ortiz, Ángel Wilkelmann Guzman, Fabiola Aparicio Avichacra, Heinrich Santalla Bustillos, Juan José Apaza Condori, Helen Pol Panoso, Esther Calderón Zarate, Rolando Mamani Pacasi, Patricia Rocha Velásquez	La Paz	Informe Memoria
Proyecto de elaboración de Cartas Orgánicas en municipios seleccionados Categorías A, B y C del Departamento de La Paz	Fidel Criales Ticona Coordinador	José Luis Aguilar Surco, Gabriela Villaruel Vargas, Beatriz Jhenny Andia Marín, Álvaro Christian Romero Arguata, Elizabeth Oraqueni Ali, Roberto Torrico López	La Paz	2011 Informe Memoria

Proyecto/Actividad	Docentes	Estudiantes	Lugar	Fecha y Producto
Proyecto Tejiendo ejes articuladores	Mario Galindo Sosa		El Alto	2013 Informes
Proyecto Asesoramiento para la Organización de Distritos Municipales en Tumupasa	Fidel Criales Ticona	Grover Sinka Cusi y Brayan Tintaya Latura	Tumupasa San Buenaventura	2013 Informes

15. Anexo metodológico

La estrategia metodológica de sistematización de la información concerniente a los programas, proyectos y actividades implementadas por el IINCIP, se sintetiza en este documento se operó en las siguientes fases:

- Recopilación de información documental.
- Sistematización de la información.
- Reuniones técnicas con docentes investigadores del IINCIP para el ajuste.
- Elaboración del documento para su publicación.

Fuentes:

- Archivo del Instituto de Investigaciones en Ciencia Política (IINCIP).
- Archivo de la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública.
- Proyecto de Interacción Social y Extensión Universitaria en el Departamento de La Paz junio de 2005.
- Archivos personales de:
 - ✓ Lic. Fidel Criales Ticona
 - ✓ Lic. Ramiro Antonio Bueno Saavedra
 - ✓ Lic. Iván Miranda Balcázar

La presente edición se terminó de imprimir
el mes de octubre 2017 en los talleres de
Beltran Impresiones & Estrategias,
Telf.: 2200959 - 77234162
E-mail: grobeltran@hometown.com
grobeltran@gmail.com

I NTERACCIÓN SOCIAL E XTENSIÓN UNIVERSITARIA I NVESTIGACIÓN

La Interacción y la extensión constituyen la esencia del compromiso que la UMSA tiene con la sociedad y sus instituciones. Junto a la investigación y la docencia son fundamentos de la Universidad Autónoma, democrática, participativa e integral. En ese horizonte, la Carrera de Ciencia Política y Gestión Pública y el Instituto de Investigaciones en Ciencia Política han contribuido al desarrollo de las comunidades en un vínculo inextinguible de comprensión de saberes históricos, tolerancia e inclusión.

La trayectoria es de reconocimiento de los valores culturales, las tradiciones, las costumbres y las prácticas comunitarias desde la identidad de las naciones y pueblos indígena originario campesinos, en cuyo escenario la interacción y extensión cumplen con la función de transferencia de conocimientos, ingeniería política y fortalecimiento institucional.



ISBN: 978-99974-44-75-2

